


KAPPAHL 2017

*Framgångsrika strategier
stärker resultatet.*

KappAhl



KappAhl grundades 1953 i Göteborg och är idag en av Nordens ledande modekoncerner. Vi har närmare 360 KappAhl- och Newbiebutiker i Sverige, Norge, Finland och Polen och vår Shop Online finns tillgänglig på alla våra försäljningsmarknader.

Vår affärsidé är att erbjuda prisvärt mode i egen design till de många människorna. Vårt sortiment är alltid inspirerande och andelen hållbarhetsmärkt mode ökar ständigt. Det ska kännas rätt för vår kund och vår omvärld.

2016/2017 omsatte koncernen 4,9 miljarder SEK och antalet anställda uppgick till cirka 4 000 i nio länder. KappAhl är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2006.

INNEHÅLL

<i>Aktien</i>	2
<i>Flerårs- och kvartalsöversikt</i>	4
<i>Definitioner</i>	6
<hr/>	
<i>Förvaltningsberättelse</i>	8
<i>Resultaträkning för koncernen</i>	12
<i>Rapport över övrigt totalresultat för koncernen</i>	12
<i>Balansräkning för koncernen</i>	13
<i>Rapport över förändringar i koncernens eget kapital</i>	14
<i>Rapport över kassaflödesanalys för koncernen</i>	15
<i>Resultaträkning för moderbolaget</i>	16
<i>Rapport över totalresultat för moderbolaget</i>	16
<i>Balansräkning för moderbolaget</i>	17
<i>Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital</i>	18
<i>Utveckling av antalet aktier och aktiekapital</i>	18
<i>Kassaflödesanalys för moderbolaget</i>	19
<i>Noter till de finansiella rapporterna</i>	20
<i>Revisionsberättelse</i>	39
<hr/>	
<i>Kompletterande hållbarhetsredovisning</i>	42
<i>GRI-index</i>	46
<hr/>	
<i>Bolagsstyrningsrapport</i>	53
<i>Revisors yttrande om Bolagsstyrningsrapporten</i>	57
<i>Styrelse</i>	58
<i>Ledning</i>	60
<i>Årsstämma</i>	61
<i>Kalender</i>	61

AKTIEN

KappAhl-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap, sedan den 23 februari 2006. KappAhl-aktien ingår i Nasdaqs index för sällanköpsvaror, Nasdaq Stockholm Consumer Discretionary.

Antalet aktier i KappAhl uppgår till 76 820 380 stycken. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av KappAhls tillgångar och resultat.

KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Från räkenskapsårets början (1 september 2016) till den 31 augusti 2017 ökade marknadsvärdet på KappAhl-aktien med 5,4 procent.

Det kan jämföras med Nasdaq Stockholm All-Share vars värde ökade med 9,1 procent och Nasdaq Stockholm General Retailers som minskat med 20,3 procent under samma period. Högsta betalkurs var 55,0 kronor den 3 februari 2017 och lägsta betalkurs var 40,8 kronor den 3 oktober 2016. Vid utgången av räkenskapsåret var KappAhls marknadsvärde 3 457 MSEK och P/e-talet beräknat på årets vinst var 9,5.

Under perioden den 1 september 2016 till den 31 augusti 2017 omsattes totalt 39 109 391 KappAhl-aktier till ett värde om 1 824,8 MSEK baserat på genomsnittskursen 47,1 kronor SEK. Detta innebär att varje aktie omsattes 0,51 gånger under året, vilket motsvarar en omsättning på i genomsnitt 154 583 aktier per dag.

ÄGARSTRUKTUR

KappAhl hade 15 294 aktieägare den 31 augusti 2017. Största ägare var Mellby Gård AB (Rune Andersson) med ett ägande om 24,4 procent och Swedbank Robur Fonder med 5,9 procent följt av Handelsbanken Fonder med 4,7 procent.

Av aktieägarna äger 3,7 procent fler än 5 000 aktier. Aktieinnehavet registrerat på företaget och institutionella ägare uppgick till 87,3 procent.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 (1,25) SEK per aktie för verksamhetsåret 2016/2017. Därutöver föreslår styrelsen en utskiftning om 6,50 SEK per aktie genom ett inlösenförfarande.

INFORMATION TILL AKTIEMARKNADEN

KappAhls information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet.

KappAhls pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på www.kappahl.se/ir. Där finns även ytterligare information om bolaget, den finansiella utvecklingen och aktien samt möjlighet att prenumerera på information från KappAhl.

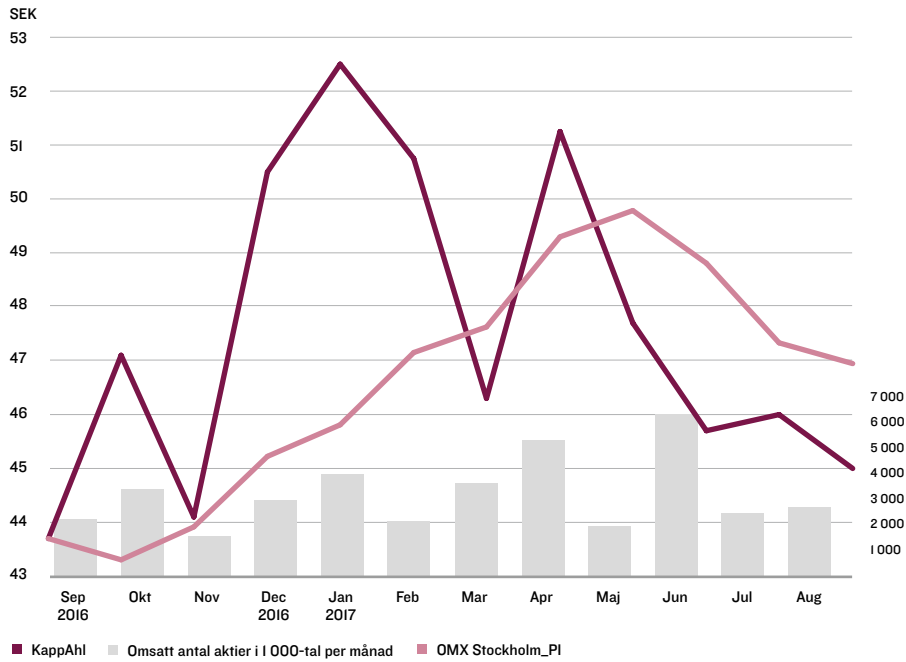
Innehav per 2017-08-31 (KSEK)	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1–500	11 557	1 558 949	2,03	2,03
501–1 000	1 545	1 310 216	1,71	1,71
1 001–5 000	1 612	3 756 309	4,89	4,89
5 001–10 000	265	1 984 873	2,58	2,58
10 001–15 000	58	725 417	0,94	0,94
15 001– 20 000	38	669 549	0,87	0,87
20 001–	219	66 815 067	86,98	86,98
Summa	15 294	76 820 380	100,0	100,0

ÄGARSTRUKTUR, GEOGRAFISK SPRIDNING

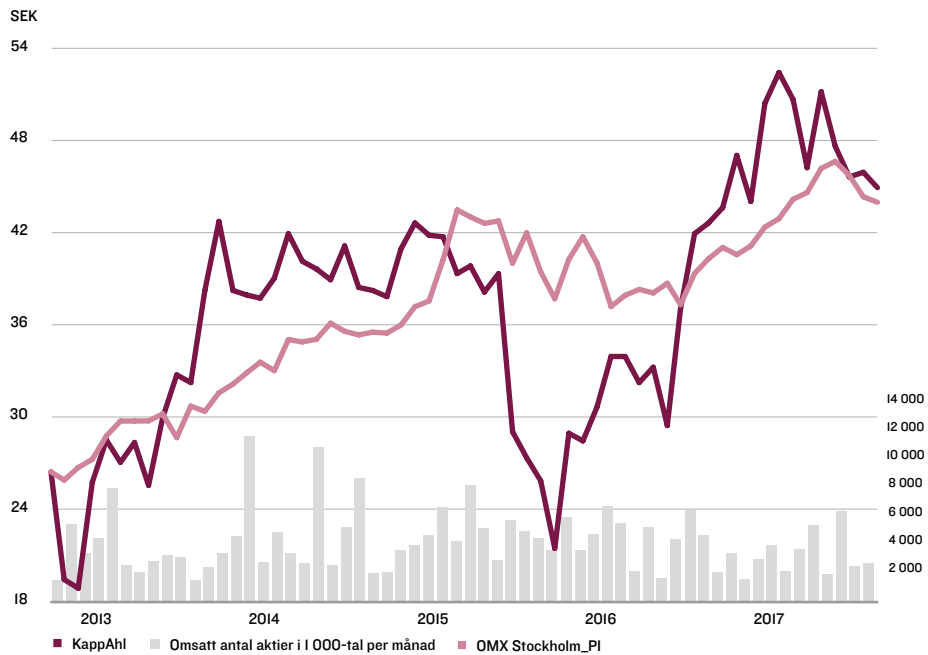


■ Svenska ägare 63,3%
 ■ Utländska ägare 36,7%

KAPPAHL-AKTIENS UTVECKLING 2016/2017



KAPPAHL-AKTIENS UTVECKLING I SEPTEMBER 2012-31 AUGUSTI 2017



FLERÅRS- OCH KVARTALSÖVERSIKT

KONCERNENS NYCKELTAL

	sept-aug 2016/2017	sept-aug 2015/2016	sept-aug 2014/2015	sept-aug 2013/2014	sept-aug 2012/2013
Nettoomsättning, MSEK	4 916,2	4 723,6	4 588,2	4 742,9	4 750,9
Omsättningstillväxt, %	4,1	3,0	-3,3	-0,2	3,6
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	448,6	349,3	197,8	272,1	252,3
Justerat rörelseresultat (EBIT), MSEK	448,6	349,3	207,5	295,1	202,3
Rörelseresultat (EBITDA), MSEK	579,2	479,8	333,4	400,6	395,9
Justerat rörelseresultat (EBITDA), MSEK	579,2	479,8	342,8	423,6	345,9
Summa avskrivningar, MSEK	130,6	130,5	135,3	128,5	140,6
Bruttomarginal, %	62,2	61,8	60,1	60,8	59,2
Rörelsemarginal, %	9,1	7,4	4,3	5,7	5,3
Justerad rörelsemarginal, %	9,1	7,4	4,5	6,2	4,3
Räntetäckningsgrad (ggr)	20,2	35,1	9,0	4,0	2,9
Netto räntebärande skulder (+) (Finansiella nettotillgångar) (-) MSEK	-168,2	144,2	282,3	460,0	660,9
Netto räntebärande skulder/Justerad EBITDA (ggr)	-0,3	0,3	0,8	1,1	1,7
Soliditet, %	67,4	58,1	56,6	56,1	49,4
Eget kapital per aktie, SEK	26,58	23,50	21,36	20,12	18,42
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	26,58	23,50	21,30	19,99	18,42
Kassaflöde från löpande verksamhet/aktie, SEK	7,46	3,94	4,75	4,60	3,06
Börskurs, SEK	45,0	42,7	25,90	38,30	38,34
Börsvärde, MSEK	3 456,9	3 280,2	1 989,6	2 874,0	2 877,0
P/E-tal (ggr)	9,5	13,4	17,9	22,3	31,6
Direktavkastning, %	4,4	2,9	2,9	2,0	0,0
Börskurs/eget kapital per aktie, %	169	182	82	188	208
Resultat per aktie, SEK	4,73	3,19	1,45	1,71	1,32
Utdelning/aktie, SEK (föreslagen 2016/2017)	2,00	1,25	0,75	0,75	0,00
Vägda genomsnittliga antal aktier	76 820 380	76 820 380	76 296 003	75 040 000	68 474 000
Antal aktier vid periodens slut	76 820 380	76 820 380	76 820 380	75 040 000	75 040 000
Antal aktier efter utspädning	76 820 380	76 820 380	76 296 003	75 522 814	75 040 000

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (MSEK)

	sept-aug 2016/2017	sept-aug 2015/2016	sept-aug 2014/2015	sept-aug 2013/2014	sept-aug 2012/2013
Nettoomsättning	4 916,2	4 723,6	4 588,2	4 742,9	4 750,9
Kostnad sålda varor	-1 860,0	-1 806,4	-1 831,9	-1 856,6	-1 937,1
Bruttoresultat	3 056,2	2 917,2	2 756,3	2 886,4	2 813,8
Försäljningskostnader	-2 402,6	-2 356,0	-2 384,8	-2 468,9	-2 486,8
Administrationskostnader	-205,0	-211,9	-173,7	-145,4	-150,2
Övriga rörelseintäkter	0,0	-	-	-	75,5
Rörelseresultat	448,6	349,3	197,8	272,1	252,3
Justerat rörelseresultat	448,6	349,3	207,5	295,1	202,3
Finansiella intäkter	0,9	1,2	0,7	0,4	0,1
Finansiella kostnader	-22,3	-10,1	-21,8	-68,1	-87,3
Resultat före skatt	427,2	340,5	176,7	204,4	165,1
Skatt	-63,5	-95,6	-65,3	-75,1	-74,0
Årets resultat	363,7	244,9	111,4	129,3	91,1

KONCERNENS KVARTALSVISA RESULTATRÄKNINGAR (MSEK)

	Q4 16/17	Q3 16/17	Q2 16/17	Q1 16/17	Q4 15/16	Q3 15/16	Q2 15/16	Q1 15/16	Q4 14/15	Q3 14/15	Q2 14/15	Q1 14/15
Nettoomsättning	1 248	1 217	1 189	1 261	1 248	1 195	1 116	1 165	1 149	1 132	1 133	1 174
Kostnad sålda varor	-491	-442	-489	-437	-524	-420	-462	-401	-490	-433	-478	-431
Bruttoresultat	757	775	700	824	724	775	654	764	659	699	655	743
Försäljningskostnader	-568	-606	-602	-626	-574	-614	-570	-597	-563	-612	-604	-606
Administrationskostnader	-50	-50	-51	-54	-51	-58	-53	-50	-44	-45	-42	-42
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	139	119	47	144	99	103	31	117	52	42	9	95
Justerat rörelseresultat	139	119	47	144	99	103	31	117	62	42	9	95
Finansiella intäkter	0	0	4	4	1	0	0	0	1	0	0	0
Finansiella kostnader	-15	-9	0	-5	-5	0	-2	-2	-6	-5	-3	-8
Resultat före skatt	124	110	51	143	95	103	29	115	47	37	6	87
Skatt	17	-29	-17	-36	-36	-14	-15	-32	-17	-14	-9	-26
Årets resultat	141	81	34	107	59	89	14	83	30	23	-3	61

	Q4 13/14	Q3 13/14	Q2 13/14	Q1 13/14	Q4 12/13	Q3 12/13	Q2 12/13	Q1 12/13	Q4 11/12	Q3 11/12	Q2 11/12	Q1 11/12
Nettoomsättning	1 185	1 201	1 114	1 243	1 148	1 210	1 148	1 245	1 129	1 146	1 119	1 193
Kostnad sålda varor	-482	-448	-471	-456	-494	-470	-516	-457	-485	-469	-538	-496
Bruttoresultat	703	753	643	787	654	740	632	788	644	677	581	697
Försäljningskostnader	-598	-617	-603	-651	-575	-627	-636	-650	-579	-615	-685	-648
Administrationskostnader	-36	-35	-37	-37	-36	-49	-31	-34	-36	-33	-34	-33
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	-	-	-1	77	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	69	101	3	99	43	64	-36	181	29	29	-138	16
Justerat rörelseresultat	92	101	3	99	57	76	-36	105	46	46	-55	16
Finansiella intäkter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-10	-38	-8	-12	-7	-21	-17	-43	-59	-34	-47	-26
Resultat före skatt	59	63	-5	87	36	43	-53	138	-30	-5	-185	-10
Skatt	-27	-21	-2	-25	-29	-11	-11	-23	-10	-5	22	-1
Årets resultat	32	42	-7	62	7	32	-64	115	-40	-10	-163	-11

DEFINITIONER

Vissa uppgifter i denna rapport som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens resultatutveckling och finansiella struktur. Investerare bör betrakta dessa uppgifter som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Marginaler		
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen	Bruttomarginal används för att mäta lönsamheten i varudistributionen
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet
Justerad rörelsemarginal	Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen	Justerad rörelsemarginal används för att mäta operativ lönsamhet utan jämförelsestörande poster
Avkastning		
Direktavkastning, %	Utdelning / aktiekurs	Direktavkastning visar hur hög utdelningen är i förhållande till aktiekursen
Kapitalstruktur		
Netto räntebärande skulder (Finansiella nettotillgångar)	Räntebärande skulder minus likvida medel	Används som ett mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av räntebärande skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen
Netto räntebärande skulder/justerad EBITDA (ggr)	Netto räntebärande skulder / justerad EBITDA för närmast föregående tolv månadersperiod	Nettoskuld / justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att betala sina räntebärande skulder
Soliditet	Eget kapital / balansomslutningen vid periodens slut	Nyckeltalet visar finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det totala kapitalet som finansierats av ägarna
Data per aktie		
Eget kapital per aktie	Eget kapital / antal aktier	Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och avgör om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten / med antal aktier under perioden	Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering
Resultat per aktie	Resultat efter skatt / genomsnittligt antal aktier	Nyckeltalet används för att, ur ett ägarperspektiv, bedöma investeringens utveckling
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat efter skatt / genomsnittligt antal aktier efter full utspädning	Nyckeltalet används för att, ur ett ägarperspektiv, bedöma investeringens utveckling
Kurs / eget kapital per aktie, %	Kurs / eget kapital	Nyckeltalet mäter hur marknaden värderar bolaget vid en given tidpunkt
P/E-tal (ggr)	Börskurs vid årets slut / resultat per aktie	Nyckeltalet visar hur högt marknaden värderar bolagets vinst
Antalet aktier efter utspädning	Justerat för händelser som har förändrat antalet stamaktier	Antalet aktier efter utspädning tydliggör effekt av nyemission och omvänd split
Övriga definitioner		
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnader för sålda varor	Bruttoresultatet används för att mäta lönsamheten varudistributionen
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansnetto och inkomstskatt	Nyckeltalet möjliggör jämförelser av lönsamheten oavsett bolagsskattesats och oberoende av bolagets finansieringsstruktur
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster, till exempel omstruktureringar och påverkan av förvärv	Särskiljande av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten mellan perioder
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Totalt resultat före finansnetto och inkomstskatt justerat med poster som påverkar jämförbarhet	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBIT
Rörelseresultat (EBITDA)	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	Nyckeltalet används för att mäta kassaflöde från den löpande verksamheten, oavsett effekterna av finansiering och värdering av anläggningstillgångar
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat med poster som påverkar jämförbarhet	Nyckeltalet ökar jämförbarheten av EBITDA eftersom jämförelsestörande poster har exkluderats
Försäljning i jämförbara butiker	Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för öppnade / stängda butiker och valutakurseffekter	Nyckeltalet gör det möjligt att analysera försäljningen exklusive öppnade /stängda butiker respektive valutakurseffekter
Räntetäckningsgrad (ggr)	Rörelseresultat plus ränteutgifter / räntekostnader, för närmast föregående tolv månadersperiod	Nyckeltalet visar bolagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader
Omsättningstillväxt	Koncernens totala försäljning under perioden jämfört med motsvarande period föregående år	Nyckeltalet möjliggör jämförelse av omsättningen över tid
Börsvärde, MSEK	Antal aktier vid periodens slut multiplicerat med börskursen vid periodens slut	Nyckeltalet visar marknadsvärdet för aktierna



HAMPTON REPUBLIC
N.Y. U.S.A
27

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i KappAhl AB (publ), organisationsnummer 556661-2312, med säte i Mölndal, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2016 till 31 augusti 2017.

VERKSAMHET

Koncernen är verksam inom detaljhandel för försäljning av kläder och accessoarer till kvinnor, män och barn genom ett egenägt butiksnätverk av 356 butiker och e-handel i fyra länder.

I koncernen ingår förutom moderbolaget KappAhl AB (publ) de rörelsedrivande helägda bolagen KappAhl Sverige AB, försäljningsbolag i Norge, Finland och Polen samt ett inköpsbolag i Kina. Koncernen har dessutom produktionskontor i Kina, Turkiet, Bangladesh, Indien och Myanmar.

KappAhl Sverige AB samt försäljningsbolagen i Norge, Finland och Polen ansvarar för butiksförsäljningen i respektive land. En fullständig förteckning över koncernbolagen finns i not 23.

På KappAhl arbetar cirka 4 000 medarbetare på närmare 400 arbetsplatser i nio länder. Mer information finns i del 1 på sidan 16 och sidan 45.

Bolaget i Kina och de utländska produktionskontoren har till uppgift att söka nya leverantörskontakter samt ansvara för kvalitetskontroll och utföra produktions- och leveransbevakning inom sina närliggande marknader. Produktionskontoren har även en viktig roll i hållbarhetsarbetet.

Försäljningskanaler

Koncernens försäljning sker både i butiker och via e-handel i samtliga länder där KappAhl verkar.

Under räkenskapsåret har elva nya butiker öppnats, fem i Sverige, tre i Finland och tre i Norge. Under samma period har tretton butiker i Polen, tre butiker i Finland och sju butiker i Norge stängts. Stängda butiker uppgick därmed totalt till 23. I slutet av räkenskapsåret uppgick det totala antalet butiker till 356 (368). Av dessa finns 179 i Sverige, 96 i Norge, 59 i Finland och 22 i Polen.

ANTAL BUTIKER PER LAND

	2017- 08-31	2016- 08-31	2015- 08-31	2014- 08-31	2013- 08-31	2012- 08-31	2011- 08-31	2010- 08-31	2009- 08-31
Sverige	179	174	167	166	165	165	159	153	144
Norge	96	100	100	101	103	103	99	95	92
Finland	59	59	61	63	65	62	59	56	53
Polen	22	35	40	47	52	53	47	40	30
Tjeckien	–	–	–	–	5	5	5	1	–
Totalt	356	368	368	377	390	388	369	345	319

VERKSAMHETEN UNDER ÅRET

Omsättning och bruttoreultat

KappAhls nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 4 916 (4 724) MSEK, motsvarande en ökning med 4,1 procent jämfört med föregående räkenskapsår. Utvecklingen förklaras av nya och stängda butiker 0,5 procent, förändring i jämförbara butiker med 1,6 procent samt valutakursdifferenser med 2,0 procent.

Bruttoreultatet uppgick till 3 056 (2 917) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 4,8 procent. Bruttomarginalen uppgick till 62,2 (61,8) procent.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat för räkenskapsåret uppgick till 449 (349) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 28,7 procent. Rörelseresultatet motsvarar en rörelsemarginal om 9,1 (7,4) procent. Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick totalt till 2 607 (2 568) MSEK, vilket innebär att kostnaderna är något högre än föregående år.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 427 (341) MSEK, vilket motsvarar en förbättring jämfört med föregående år med 86 MSEK. Finansnettot uppgick till -21 (-9) MSEK, vilket är en försämring jämfört med föregående år med 12 MSEK.

Skatt

För räkenskapsåret uppgick redovisad effektiv skatt till 14,9 (28,1) procent. Anledningen till den låga effektiva skatten i procent, är att tidigare ej värderade underskottsavdrag på förluster i Finland nu har aktiverats. Under året har även skattesatsen i Norge sänkts med 1 procent, från 25 procent till 24 procent.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Koncernen har en fortsatt stark finansiell ställning där soliditeten uppgår till 67,4 (58,1) procent. Finansiella nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets utgång till 168 MSEK att jämföra med netto räntebärande skulder 144 MSEK per 31 augusti 2016. Finansiella nettotillgångar/Justerad EBITDA uppgick till -0,3 vid periodens slut att jämföra med netto räntebärande skulder 0,3 per 31 augusti 2016. Likvida medel uppgick den 31 augusti 2017 till 239 (314) MSEK. Vid periodens utgång fanns outnyttjade krediter om cirka 975 (590) MSEK.

Bolagets externa finansiering utgörs huvudsakligen av checkräkningskrediter.

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital uppgick till 529 (439) MSEK.

Förbättringen är främst ett resultat av bättre rörelseresultat. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital uppgick till 44 (-136) MSEK och har främst påverkats av minskat varulager, 726 (820) MSEK. Förändringen i varulager är huvudsakligen relaterad till ökad omsättningshastighet.

Investeringar om 177 (120) MSEK har gjorts under året och avser i huvudsak investeringar i befintliga och nyöppnade butiker samt process- och it- relaterade investeringar.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Syftet med koncernens finanspolicy är att kontrollera de kommersiella aktiviteterna. Policyn ska minska riskerna för negativ resultatpåverkan och öka förutsägbarheten för framtida resultat. Som en del av finanspolicyn, är valutapolicyn en central och kritisk framgångsfaktor. För att uppfylla policyn valutasäkras inflöde av överskottlikviditet från dotterbolagen och varuinköp till koncernen. Säkring av flöden med 0–6 månaders framförhållning sker med terminer, swapar och optioner. KappAhl är exponerat i framför allt USD avseende varuanskaffning, samt likviditetsöverskott från dotterbolag i NOK och PLN. Ytterligare information finns i not 18.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under räkenskapsåret fattades beslut om att under hösten 2017 expandera Newbie Store till en ny marknad, Storbritannien.

FRAMTIDA UTVECKLING

Under en längre period har förändring skett i branschen som påverkat KappAhl. Exempel är ökad konkurrens, förändrat konsumtionsbeteende, preferenser och teknologisk utveckling. Under de senaste åren och i en omedelbar framtid är bedömning att förändringarna i branschen har gått, och kommer att gå fortare än tidigare. Detta kommer att medföra större utmaningar samtidigt som möjligheterna ökar. Den sammanlagda bedömningen är att omvärldsfaktorerna erbjuder en fortsatt möjlighet till tillväxt i branschen i linje med föregående år.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

KappAhl är utsatt för ett antal risker såväl rörande den egna verksamheten som branschen i stort. De flesta riskområden kan hanteras genom interna rutiner och kontroller medan vissa styrs mer av externa faktorer, som exempelvis vädret. Riskerna kan delas upp i verksamhetsrelaterade eller operativa risker samt i finansiella risker.

De finansiella riskerna och hanteringen av dessa redovisas mer utförligt i not 18. Hanteringen av risker beskrivs dessutom i bolagsstyrningsrapporten, sidan 56, under rubriken ”Intern kontroll avseende finansiell rapportering”.

Nedan beskrivs kortfattat övriga väsentliga risk- och osäkerhetsområdena som identifierats samt hur KappAhl arbetar med respektive riskområde.

Konkurrens

Modebranschen präglas av en stor konkurrens både avseende sortiment och marknader. Främsta konkurrenter är andra kedjeföretag, varuhus och e-handel inom försäljning av kläder till kvinnor, män och barn. Konkurrens finns även avseende butikslägen och hyresvillkor.

KappAhl arbetar med fokus på att tydliggöra koncept och marknadsposition genom en väl definierad målgrupp i kombination med ett tydligt modeuttryck och budskap.

Mode

KappAhls framgång är beroende av förmågan till identifiering och anpassning till de ständigt skiftande modetrenderna och kundbehoven samt att i rätt tid ta fram nya och attraktiva produkter. Produkterna måste locka en bred krets av kunder, vars uppfattning om modet inte kan förutses med säkerhet. Om konsumenttrender och kollektioner missbedöms kan det leda till överskottslager, prissänkningar och sänkta marginaler.

Varumärket kan ta skada om kunder uppfattar att KappAhl inte kan erbjuda produkter som av kunderna upplevs som attraktiva. Dessa risker motverkas genom att rekrytera duktiga designers och inköpare vilka kontinuerligt arbetar med att förstå och förutse trenderna. Vidare arbetar företaget med en kundorienterad affärsmodell där kundens inköpsmönster och beteenden kontinuerligt analyseras.

Handelsrestriktioner

Cirka 92 procent av KappAhls produkter köps från Asien och resterande del från Europa. Eventuella handelsrestriktioner, däribland tulltariffer, skyddsåtgärder eller kvoter för kläder och accessoarer kan få effekter som påverkar kostnader eller tillgången på produkter och innebära att inköpsrutiner måste ändras. Det går inte att förutse om något av länderna där kläder och accessoarer tillverkas, för närvarande eller i framtiden kommer att bli föremål för ytterligare handelsrestriktioner och i så fall effekterna därav.

Utveckling av butiksnätet

KappAhl fortsätter utvecklingen av butiksnätet. Samtidigt sker en kontinuerlig uppgradering och utveckling av butiker, vilket kräver avsevärda investeringar och ledningsresurser. Det finns ingen garanti för att investeringarna kommer att generera tillräcklig avkastning. Även den pågående digitaliseringen av handeln kan framgent komma att påverka butiksnätet. Ledningen utvärderar löpande enskilda butikers prestation i förhållande till mål och ambition. Detta sker kontinuerligt för att säkerställa att tillväxtmål och lönsamhetskrav i butiksverksamheten ska ha förutsättningar att uppnås.

Varumärke

KappAhl har som policy att registrera och skydda sina varumärken och namn. Det finns dock inga garantier för att åtgärderna är tillräckliga för att skydda varumärken och egendom. Dessutom kan otillåten användning av varumärken på piratkopior, eller efterliknande av KappAhls butiker, skada bolagets image och anseende.

Informationssystem och informationssäkerhet

KappAhl är beroende av systemstöd för att styra varuflödet från inköp till försäljning i KappAhls olika försäljningskanaler samt för att sammanställa operativ och statistisk information. Riskerna omfattar såväl ändamålsenligheten i befintliga system som säkerställandet av verksamhets känslig information. Varje längre avbrott eller bristande funktionalitet i systemen kan medföra att viktig information går förlorad eller att transaktioner inte går att utföra eller blir försenade.

Befintlig systemstruktur utvärderas därför löpande i syfte att säkerställa att systemen uppfyller befintliga krav. Dessutom finns ett högt fokus på säkerställande av informationssäkerhet i samtliga delar inom koncernen. I koncernens arbete ingår även att utveckla planer och processer för att hantera störningar och avbrott. Fleråriga åtgärds- och handlingsplaner har tagits fram för modernisering och uppgradering av koncernens it-stöd.

Konjunktur

Branschen som KappAhl verkar inom påverkas av förändringar i den allmänna konjunkturen, vilket får effekt på den totala efterfrågan och därmed på konsumtionsnivån. Konsumtionsmönstren påverkas av en mängd allmänna faktorer utanför bolagets kontroll, bland annat allmänna affärsförhållanden, räntor, valutakurser, inflations- och deflationsnivåer, skatter, kredit-tillgång, aktiemarknadens utveckling, arbetslöshetsnivån, osäkerhet om framtida ekonomiska utsikter och skiften i konsumtionsmönster från sällanköpsvaror till andra varor och tjänster.

MODERBOLAGET

UPPLYSNING AVSEENDE BOLAGETS AKTIER

Per 31 augusti 2017 var totalt 76 820 380 aktier utgivna.

KappAhl-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Varje aktie medför en röst. Aktieägare får rösta för samtliga de aktier han eller hon äger eller företräder. Alla aktier berättigar till lika utdelning och det finns i övrigt inte några rättighetsbegränsningar avseende aktierna. Bolagsstämman har inte lämnat styrelsen några bemyndiganden att förvärva aktier eller utge nya aktier.

Teckningsoptioner

KappAhl har för närvarande inga utestående aktiebaserade incitamentsprogram.

Överlåtbarhet

Några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet finns inte enligt bolagsordningen eller gällande lagstiftning.

I övrigt känner inte bolaget till några avtal mellan aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet.

Aktieinnehav

KappAhl AB (publ):s tio största ägare per 31 augusti 2017 fördelar sig enligt följande:

	Antal aktier	Andel av aktier och röster (%)
Mellby Gård AB	18 759 875	24,42
Swedbank Robur fonder	4 554 828	5,93
Handelsbanken fonder	3 587 851	4,67
Fidelity Funds – Nordic Fund	3 311 004	4,31
MSIL IPB Client Account	1 614 668	2,10
SEB Investment Management	1 466 299	1,91
State Street Bank	1 426 932	1,86
CBNY-DFA-INT SML CAP V	1 415 666	1,84
CBLDN-OM GLBAL Investors Series PLC	1 333 200	1,74
Livförsäkringsbolaget Skandia ÖMS	1 206 315	1,57
Övriga ägare	38 143 742	49,65
Totalt	76 820 380	100,00

Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande. Bolaget äger inga egna aktier.

Avtal med klausuler om ägarförändring

Koncernen har inga avtal, förutom sedvanlig bestämmelse om ägarförändring i kreditavtal, som kan sägas upp vid en ägarförändring. Utöver vad som anges på sidan 11 om verkställande direktörens anställningsvillkor finns inga avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar, förutom lön under uppsägningstid, om deras anställning eller uppdrag upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Omsättningen uppgick till 30 (23) MSEK och avser till största delen koncernintern fakturering av tjänster. Någon extern försäljning har inte förekommit. Finansnettot uppgick till -408 (22) MSEK, och har påverkats av nedskrivningar av andelar i dotterföretag i Norge med 375 MSEK och i Finland med 86 MSEK. Resultat före skatt uppgick till -415 (11) MSEK. Beträffande antal anställda, löner, övriga ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till not 5.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 6 december 2016. Styrelsen föreslår att årsstämman 2017 beslutar om riktlinjer som i huvudsak är oförändrade jämfört med 2016 och som lyder enligt följande:

Grundlön

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att KappAhl kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på personens ansvar och prestation. Lön ska fastställas per kalenderår.

Rörlig ersättning

Den ledande befattningshavaren kan, från tid till annan, erbjudas bonusersättning. För verkställande direktören får bonus högst uppgå till 50 procent av fast lön och för övriga ledande befattningshavare får bonus högst uppgå till 33 procent av fast lön. Den ledande befattningshavaren äger rätt att på eget initiativ omvandla bonus till extra pensionsinbetalning. Bonus ska primärt vara baserad på rörelseresultat (EBIT) för KappAhl-koncernen. Bonus ska fastställas per verksamhetsår.

Övriga förmåner

Ledande befattningshavare är berättigade till extra sjukvårdsförsäkring samt alla förmåner som omfattar koncernens övriga anställda.

Pension

Utöver vad som avtalats i kollektivavtal eller annat avtal äger ledande befattningshavare rätt att inom givna ramar enligt policy arrangera pensionslösning. Löne- eller bonusavstående kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar, givet oförändrad kostnad för KappAhl över tiden.

Uppsägning etc

För ledande befattningshavare och KappAhl gäller sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida gäller för nuvarande verkställande direktör oförändrad lön under sex månader samt avgångsvederlag, med avdrag för lön i annan anställning.

Bolagsstyrning

Information finns i den separat avgivna Bolagsstyrningsrapporten. För vidare läsning se sidan 53.

Hållbar utveckling

KappAhl tar aktivt ansvar för människa och miljö och bidrar till utvecklingen i de länder bolaget har verksamhet i. Mer information finns på www.kappahl.se/hallbarhet.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står	1 689 948 486 kr
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 2,00 SEK per aktie	-153 640 760 kr
i ny räkning överföres	1 536 307 726 kr

Överföring till aktieägarna

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 153 640 760 SEK vilket motsvarar 2,00 SEK per aktie. Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen ska ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Till årsstämman föreslår styrelsen utöver förslaget om ordinarie utdelning en överföring till aktieägarna på 499 332 470 SEK i form av ett automatiskt inlösenförfarande kombinerat med en aktiesplit 2:1. Förfarandet innebär att varje aktie delas upp i en ordinarie aktie och en inlösenaktie. Inlösenaktien föreslås lösas in för 6,50 SEK per aktie, vilket motsvarar en överföring om 499 332 470 SEK. Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och inlösenprogram kommer fritt respektive totalt eget kapital i moderbolaget att uppgå till 1 036 975 256 SEK respektive 1 307 917 296 SEK.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen vinstutdelning är försvarlig med hänsyn tagen till koncernens och moderbolagets finansiella ställning och fortsatta handlingsfrihet samt med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning, risker och framtida expansionsplaner ställer på koncernens och moderbolagets egna kapital och likviditet.

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Nettoomsättning	3, 4	4 916,2	4 723,6
Kostnad för sålda varor	7	-1 860,0	-1 806,4
Bruttoresultat		3 056,2	2 917,2
Försäljningskostnader	7	-2 402,6	-2 356,0
Administrationskostnader	7	-205,0	-211,9
Rörelseresultat	5, 6	448,6	349,3
Finansiella intäkter	8	0,9	1,2
Finansiella kostnader	8	-22,3	-10,1
Finansnetto		-21,4	-8,9
Resultat före skatt		427,2	340,5
Skatt	9	-63,5	-95,6
Årets resultat		363,7	244,9
Resultat per aktie			
före utspädning (SEK)		4,73	3,19
efter utspädning (SEK)		4,73	3,19
genomsnittligt antal utestående aktier innan utspädning		76 820 380	76 820 380
genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		76 820 380	76 820 380

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretaget KappAhl AB:s aktieägare.

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Årets resultat		363,7	244,9
Poster som ej kommer att återföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		-1,5	-8,2
Skatteeffekt	9	0,3	1,8
Summa poster som ej kommer att återföras till årets resultat		-1,2	-6,4
Poster som har omförts eller kan komma att omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser		-0,9	3,2
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	18	-26,9	9,4
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet		-9,4	-15,0
Skatteeffekt	9	8,0	1,2
Summa poster som har omförts eller kan komma att omföras till årets resultat		-29,2	-1,2
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		333,3	237,3

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2017-08-31	2016-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	695,8	695,8
Varumärken och övriga immateriella anläggningstillgångar	10	673,4	655,5
Materiella anläggningstillgångar	11	436,4	428,8
Uppskjutna skattefordringar	9	57,3	30,2
Övriga långfristiga fordringar	18	–	0,8
Summa anläggningstillgångar		1 862,9	1 811,1
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	725,8	820,4
Kundfordringar	18	4,1	18,5
Aktuella skattefordringar		0,2	7,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	111,8	111,5
Övriga fordringar	18	84,5	25,3
Likvida medel	18	238,5	313,6
Summa omsättningstillgångar		1 164,9	1 296,6
Summa tillgångar		3 027,9	3 107,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		65,8	65,8
Övrigt tillskjutet kapital		1 160,9	1 160,9
Reserver		–21,2	–14,0
Balanserat resultat inklusive årets resultat		836,6	592,1
Summa eget kapital		2 042,1	1 804,8
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga räntebärande skulder	14, 18, 21	–	400,0
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelse	14, 15	45,0	48,1
Uppskjutna skatteskulder	9	147,6	151,4
Summa långfristiga skulder		192,6	599,5
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	14, 18, 21	25,3	9,7
Leverantörsskulder		175,3	194,7
Aktuella skatteskulder		121,1	44,6
Övriga skulder	16, 18	214,3	134,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	257,2	319,6
Summa kortfristiga skulder		793,2	703,4
Summa skulder		985,8	1 302,9
Summa eget kapital och skulder		3 027,9	3 107,7

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretaget KappAhl AB:s aktieägare.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övriga tillskjutna medel	Säkringsreserv ¹⁾	Omräkningsreserv ²⁾	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2015-09-01	65,8	1 160,9	11,4	-24,2	411,2	1 625,1
Årets resultat	-	-	-	-	244,9	244,9
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	-	-	9,4	-	-	9,4
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	-	-	-15,0	-	-	-15,0
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	3,2	-	3,2
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-8,2	-8,2
Skatteeffekt hänförligt till poster i övrigt totalresultat	-	-	1,2	-	1,8	3,0
Summa totalresultat	-	-	-4,4	3,2	238,5	237,3
Transaktioner med aktieägare						
Personoptionsprogram	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-57,6	-57,6
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2016-08-31	65,8	1 160,9	7,0	-21,0	592,1	1 804,8

Belopp i MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övriga tillskjutna medel	Säkringsreserv ¹⁾	Omräkningsreserv ²⁾	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Ingående eget kapital 2016-09-01	65,8	1 160,9	7,0	-21,0	592,1	1 804,8
Årets resultat	-	-	-	-	363,7	363,7
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	-	-	-26,9	-	-	-26,9
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	-	-	-9,4	-	-	-9,4
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-0,9	-	-0,9
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-1,5	-1,5
Skatteeffekt hänförligt till poster i övrigt totalresultat	-	-	8,0	-	0,3	8,3
Summa totalresultat	-	-	-28,3	-0,9	362,5	333,3
Transaktioner med aktieägare						
Personoptionsprogram	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-96,0	-96,0
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2017-08-31	65,8	1 160,9	-21,3	-21,9	858,6	2 042,1

¹⁾ Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

²⁾ Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		427,2	340,5
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	134,8	108,9
Betald inkomstskatt		-33,0	-10,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		529,0	438,6
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+)/Ökning (-) av varulager		94,6	-95,2
Minskning (+)/Ökning (-) av rörelsefordringar		0,4	-35,2
Minskning (-)/Ökning (+) av rörelseskulder		-50,7	-5,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		573,3	302,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-144,6	-100,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-32,6	-19,0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-0,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-177,2	-120,0
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-96,0	-57,6
Amortering		-400,0	-
Upptagna lån		-	-
Minskning (-)/Ökning (+) av checkräkningskrediter		25,3	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-470,7	-57,6
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		313,6	188,3
Valutakursdifferens i likvida medel		-0,5	0,0
Likvida medel vid årets slut		238,5	313,6

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Nettoomsättning		29,7	23,3
Kostnad för sålda varor		–	–
Bruttoresultat		29,7	23,3
Övriga rörelsekostnader		–36,9	–34,2
Rörelseresultat	5, 6	–7,2	–10,9
<i>Resultat från finansiella poster:</i>			
Utdelning från dotterföretag	8	49,4	12,8
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	8	–461,0	–
Erhållet koncernbidrag	8	7,6	25,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	4,3	12,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	–8,0	–28,7
Finansnetto		–407,7	22,3
Bokslutsdispositioner		–	–
Resultat före skatt		–414,9	11,4
Skatt	9	0,6	0,2
Årets resultat		–414,3	11,6

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Årets resultat		–414,3	11,6
Övrigt totalresultat		–	–
Summa övrigt totalresultat		–414,3	11,6

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2017-08-31	2016-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	23	2 711,2	3 143,3
Uppskjutna skattefordringar		0,8	0,2
Andra långfristiga fordringar	18	–	0,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 712,0	3 144,3
Summa anläggningstillgångar		2 712,0	3 144,3
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	18	34,2	285,9
Aktuell skattefordran		–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	1,9	0,8
Övriga räntebärande fordringar		0,5	0,3
Kassa och bank	18	16,5	2,9
Summa omsättningstillgångar		53,1	289,9
Summa tillgångar		2 765,1	3 434,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (76 820 380 aktier à 0,86 kr)		65,8	65,8
Reservfond		205,1	205,1
Summa bundet eget kapital		270,9	270,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		959,5	959,5
Balanserat resultat		1 144,8	1 229,2
Årets resultat		–414,3	11,6
Summa fritt eget kapital		1 690,0	2 200,3
Summa eget kapital		1 960,9	2 471,2
Avsättningar			
Avsättningar pensioner	14	–	0,8
Långfristiga skulder			
Övriga räntebärande skulder	14, 21	–	400,0
Summa långfristiga skulder		–	400,0
Kortfristiga skulder			
Övriga räntebärande skulder	14, 18, 21	–	353,6
Leverantörsskulder		0,4	0,3
Skulder till koncernföretag		787,7	192,2
Skatteskulder		1,3	0,1
Övriga skulder		5,1	1,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	9,7	14,1
Summa kortfristiga skulder		804,2	562,2
Summa eget kapital och skulder		2 765,1	3 434,2

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond ¹⁾	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2015-09-01	65,8	205,1	959,5	1 286,8	2 517,2
Årets resultat	–	–	–	11,6	11,6
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	–	–	–	–	–
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	–	–	–	–	–
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	–	–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	–	11,6	11,6
Transaktioner med aktieägare					
Personaloptionsprogram	–	–	–	–	–
Utdelning	–	–	–	–57,6	–57,6
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	–	–
Utgående eget kapital 2016-08-31	65,8	205,1	959,5	1 240,8	2 471,2

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond ¹⁾	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2016-09-01	65,8	205,1	959,5	1 240,8	2 471,2
Årets resultat	–	–	–	–414,3	–414,3
Övrigt totalresultat					
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	–	–	–	–	–
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	–	–	–	–	–
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	–	–	–	–	–
Summa totalresultat	–	–	–	–414,3	–414,3
Transaktioner med aktieägare					
Personaloptionsprogram	–	–	–	–	–
Utdelning	–	–	–	–96,0	–96,0
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	–96,0	–96,0
Utgående eget kapital 2017-08-31	65,8	205,1	959,5	730,5	1 960,9

¹⁾ Överkursfonden består av den del av priset vid nyemissioner som överstiger det nominella värdet.

UTVECKLING AV ANTALET AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

	Antal aktier	Redovisat värde
2005-01-01	10 000 000	10 000 000
Nyemission januari 2005	366 000	366 000
Nyteckning av aktier december 2005	354 000	354 000
Split 7:1 januari 2006	64 320 000	–
Split 2:1 februari 2008	75 040 000	–
Inlösen 1:2 2008	–75 040 000	–
Nyemission november 2011	150 080 000	21 440 000
Nyemission november 2012	225 120 000	32 160 000
Omvänd split 6:1 december 2012	–375 200 000	–
Nyteckning av aktier (teckningsoptioner) februari 2015	1 780 380	1 526 040
Utgående värden 2017-08-31	76 820 380	65 846 040

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-414,9	11,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	452,0	-58,9
Betald inkomstskatt		1,1	2,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		38,2	-45,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		258,0	32,0
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		557,3	6,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		853,5	-6,6
Investeringsverksamheten			
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-	-0,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten			-0,8
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-96,0	-57,6
Amortering		-400,0	-
Minskning (-)/Ökning (+) av checkräkningskrediter		-343,9	29,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-839,9	-27,9
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		2,9	38,2
Likvida medel vid årets slut		16,5	2,9

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

	<i>Sid</i>		<i>Sid</i>
NOT 1 Redovisningsprinciper	20	NOT 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30
NOT 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar	24	NOT 14 Räntebärande skulder	31
NOT 3 Intäkternas fördelning	24	NOT 15 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	31
NOT 4 Nettoomsättning	24	NOT 16 Övriga skulder	33
NOT 5 Anställda och personalkostnader	25	NOT 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33
NOT 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	26	NOT 18 Finansiella risker och finanspolicy	33
NOT 7 Rörelsens kostnader	26	NOT 19 Operationell leasing	36
NOT 8 Finansiella intäkter och kostnader	27	NOT 20 Investeringsåtaganden	36
NOT 9 Skatter	27	NOT 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	36
NOT 10 Immateriella anläggningstillgångar	29	NOT 22 Närliggande	36
NOT 11 Materiella anläggningstillgångar	30	NOT 23 Andelar i koncernföretag	36
NOT 12 Varulager	30	NOT 24 Kassaflödesanalys	37
		NOT 25 Uppgifter om moderbolaget	37

NOT 1 Redovisningsprinciper

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, utgivna av International Accounting Standards Board, IASB, sådana de antagits av Europeiska Unionen, EU. Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter samt i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för finansiell rapportering.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förändras av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl. Dessutom har tillämpning skett av rekommendationen RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" från Rådet för finansiell rapportering.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade med en decimal till närmaste miljontals kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, som ränteswapar, valutaterminer och valutaswapar.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2016/2017

Inga nya redovisningsprinciper gällande från 1 januari 2016 har väsentligt påverkat koncernens finansiella rapporter

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2017/2018 OCH SENARE

Vid upprättande av koncernredovisningen per den 31 augusti 2017 har flera redovisningsstandarder och tolkningar publicerats men ännu inte trätt i kraft.

IFRS 9 "Finansiella instrument" kräver att finansiella tillgångar ska klassificeras i tre olika värderingskategorier; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån tillgångens egenskaper och företagets affärsmodell. För finansiella skulder sker inga stora förändringar jämfört med IAS 39. Den andra delen avser säkringsredovisning. IFRS 9 kräver utökade upplysningar om riskhantering och effekten av säkringsredovisningen. Till stora delar innebär de nya principerna bättre förutsättningar för att en redovisning ska ge en rättvis bild av företags hantering av finansiella risker. Slutligen har nya principer introducerats avseende nedskrivningar av finansiella tillgångar, där modellen baseras på förväntade förluster. Syftet med den nya modellen är bland annat att reserveringar för kreditförluster ska göras i ett tidigare skede. Koncernen har påbörjat sin utvärdering av effekterna av den nya standarden. Företagsledningen bedömer att tillämpningen av IFRS 9 kommer att påverka koncernens finansiella rapporter, främst avseende krav på notupplysningar. Standarden har antagits av EU och ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" är ett nytt ramverk för att redovisa intäkter med tillhörande upplysningskrav. IFRS 15 kommer att ersätta IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal samt de relaterade tolkningarna IFRIC 13, 15, 18 och SIC-31. Utgångspunkten är att allt tar sin början i ett avtal om försäljning av en vara eller tjänst, mellan två parter. Inledningsvis ska ett kundavtal identifieras, vilket hos säljaren genererar en tillgång (rättigheter, ett löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, ett löfte om överföring av varor/tjänster). Företaget påvisar därigenom att det uppfyller ett åtagande att leverera utlovade varor och tjänster. Företaget redovisar enligt modellen sedan en intäkt när kunden erhåller kontroll över den sålda varan och tjänsten samt har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. Företagsledningens nuvarande bedömning är att standarden inte kommer medföra någon väsentlig skillnad för koncernen. Standarden har antagits av EU och ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare.

IFRS 16 "Leases". I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad.

Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. IFRS 16 har inte antagits av EU när denna årsredovisning presenteras.

Effekten för koncernen innebär exempelvis att samtliga hyreskontrakt avseende lokaler i och med implementeringen av IFRS 16 kommer att redovisas i balansräkningen. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt har en skyldighet att betala för denna rättighet. Tillgången och skulden kommer att redovisas till diskonterat nuvärde av framtida hyresbetalningar. Implementeringen av den nya standarden kommer medföra att balansslutningen kommer att öka samtidigt som rörelseresultatet kommer att öka jämfört med idag baserat på att en del av hyresbetalningarna kommer att redovisas som räntekostnader. Införandet av IFRS 16 innebär även att räntebärande skulder kommer att öka. Företagsledningen bedömer att standarden kommer att leda till redovisning av väsentliga tillgångar och skulder, främst hänförliga till koncernens lokalhyresavtal, men effekterna har inte kvantifierats.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget KappAhl AB (publ) och de företag i vilka KappAhl AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretaget som tillkommit efter förvärvet. Alla interna transaktioner mellan koncernföretaget samt koncernmellanhavanden eliminerar i koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på de tillgångar som lämnas som ersättning till säljaren samt övertagna skulder per överlåtelsedagen. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs. Företag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Dotterbolagens funktionella valuta sammanfaller med lokal valuta i respektive land.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstillfälle. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutakursräkning av utlandsverksamheter redovisas i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

INTÄKTER

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

All försäljning sker med villkor om 30 dagars öppet köp. Intäktsredovisningen sker vid försäljningstillfället med beaktande av öppet köp. Redovisningsmässigt beaktas denna reservering genom en reduktion av omsättningen vid intjänandetidpunkten med motsvarande övrig kortfristig skuld i balansräkningen.

Koncernen har ett lojalitetsprogram där kundklubbens medlemmars tjänar in bonuspoäng och har möjlighet att i framtiden nyttja upparbetade poäng i form av bonuscheckar som betalningsmedel. Redovisningsmässigt beaktas intjänningen genom en reduktion av omsättningen vid intjänandetidpunkten med motsvarande förutbetalda intäkt i balansräkningen. Samlad erfarenhet och försäljningsstatistik används för att bedöma och reservera för kommande retur, dvs utnyttjande av öppet köp, samt poängutnyttjande i lojalitetsprogrammet och bedömningen görs vid tidpunkten för försäljningen.

RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Betalningar avseende operationella leasar

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, räntekostnader på lån och andra finansiella poster.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, samt derivat som redovisas inom Övriga kortfristiga fordringar. Bland skulder återfinns låneskulder till kreditinstitut, leverantörsskulder samt derivat som redovisas inom Övriga kortfristiga skulder. Finansiella instrument redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflöden från tillgången upphör. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs, annulleras eller upphör.

Lånefordringar och kundfordringar

Kategorin omfattar främst kassa och tillgodohavanden hos banker samt kundfordringar. Kassa och tillgodohavande hos banker värderas till nominellt belopp. Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk.

forts. not 1

Övriga finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Skulder till finansinstitut kategoriseras som Övriga räntebärande skulder vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde, varvid direkt hänförliga kostnader som uppläggningsavgifter periodiseras över lånets löptid med hjälp av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Leverantörsskulder hänförs till denna kategori. Dessa har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt vad som beskrivs under avsnittet Derivat och säkringsredovisning.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer, optioner, valutaswapar och ränteswapar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Koncernens finansiella vinster och riskhantering beskrivs i not 18.

Kassaflödessäkringar

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde.

För säkring av ränterisk används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i balansräkningen.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat, och återförs först till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen och för de derivat som inte inkluderas i säkringsredovisningen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Om en säkring av en prognostiserad transaktion därefter leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång (t.ex. varulager eller anläggningstillgångar), överförs de vinster och förluster som tidigare har redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i det första anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i Kostnader för sålda varor när det gäller varulager eller i avskrivningar när det gäller anläggningstillgångar.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller när företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar. Om transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så inte är fallet är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknade nyttjandeperioder:

– inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförväret och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Programvara

Dataprogram som förvärvats eller utvecklats internt av KappAhl är redovisade till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Varumärke

Varumärke som förvärvats av KappAhl är redovisade till anskaffningsvärdet minus ackumulerade nedskrivningar. Baserat på KappAhls åtagande att fortsätta stödja detta varumärke med reklam- och marknadsföringsresurser samt kontinuerlig produktutveckling, bedöms KappAhls varumärke ha en obestämbar nyttjandeperiod. Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av, utan prövas för eventuellt nedskrivningsbehov åtminstone årligen eller om det finns något som indikerar risk för nedskrivning.

Hyresrätter

Hyresrätter avseende butikslägen är redovisade till anskaffningsvärdet och bedöms ha en nyttjandeperiod om 10 år.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– programvara 3–5 år
– hyresrätter 10 år

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter kostnader för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och för att få dem till deras nuvarande plats och i deras nuvarande skick.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar med undantag för varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Goodwill övervakas i koncernens interna rapportering på koncernnivå varför nedskrivningsprövning sker för koncernen som helhet. Goodwill och varumärke uppkom i samband med förvärvet av KappAhl-koncernen i december 2004.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda planer redovisas enligt verkligt värde och nettoredovisas under rubriken Avsättningar till pensioner i balansräkningen. Nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningsstillgångar dras av.

Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Från och med 2009/2010 används en diskonteringsränta som är baserad på bostadsobligationsmarknaden för KappAhl Sverige AB och en diskonteringsränta baserad på statslåneräntan för KappAhl AS. Se not 15. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

Omvärdering, bestående av aktuariella vinster och förluster, avkastning på förvaltningsstillgångar, exklusive belopp som ingår i nettoräntan på den förmånsbestämda nettoskulden (tillgången) redovisas i övrigt totalresultat i den period de uppstår. Denna typ av omvärdering återförs aldrig till resultaträkningen i framtida perioder.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas i resultaträkningen antingen vid tidpunkten för ändringen eller reduceringen i planen eller när koncernen redovisar relaterade omstruktureringskostnader.

Nettoräntan beräknas på den förmånsbestämda nettoskulden. Den ränta som används är ovanstående diskonteringsränta. Räntan redovisas som finansiell kostnad/intäkt. Kostnader för tjänstgöring redovisas i följande poster i resultaträkningen kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader.

Kapitalförsäkringar

För verkställande direktören och andra nyckelpersoner finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtagandet. Tillgången utgör ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Skulden, dvs pensionsåtagandet, utgörs av samma värde som tillgången. I koncernredovisningen nettoredovisas åtagandet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och då det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelser samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om det är av väsentlig betydelse när i tiden betalningen sker beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och om så är tillämpligt de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

SEGMENTSREDOVISNING

KappAhl redovisar inte flera rörelsesegment enligt IFRS 8, då koncernens rapporterbara segment endast bedöms utgöra ett rörelsesegment. Bedömningen baseras på att koncernens ledningsgrupp utgör "högsta verkställande

beslutsfattare". Bolagets affärsverksamhet utgörs i sin helhet av försäljning av mode på i huvudsak liknande geografiska marknader. Verksamheten har koncerngemensam integrerad inköp- och logistikfunktion. Den finansiella rapporteringen utgår från en koncerngemensam funktionell organisations- och ledningsstruktur.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas inom övrigt totalresultat eller eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också bokförs inom övrigt totalresultat eller eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjutna skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas heller inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554, ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, på grund av hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter och är oförändrade jämfört med föregående år.

Andelar i dotterbolag

I moderföretagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Redovisning av koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernens verksamhet består i huvudsak av försäljning av kläder och accessoarer till konsument. Verksamheten har koncerngemensam integrerad inköp- och logistikfunktion. Den finansiella rapporteringen utgår från en koncerngemensam funktionell organisations- och ledningsstruktur. Den interna uppföljningen av verksamheten sker per geografisk marknad av koncernens högsta verkställande beslutsfattare, dvs koncernens ledningsgrupp. Samtliga geografiska marknader inom koncernen har likartade ekonomiska egenskaper, som långsiktiga resultat, vilket gör att koncernen som helhet endast bedöms utgöra ett rörelsesegment.

NOT 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna. Dessa påverkar redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att avvika från gjorda uppskattningar och antaganden. Sådana uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder annat än följande under nästkommande räkenskapsår bedöms inte föreligga per 31 augusti 2017.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för den kassagenererande enheten har fastställs genom en beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För dessa uppskattningar, samt bedömningar kring hur rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle påverka beräkningen av återvinningsvärden, se not 10. Goodwill och varumärken uppgick vid årets slut till 1 306 (1 306) MSEK.

NOT 3 Intäkternas fördelning

Nettoomsättningen i koncernen består i sin helhet av varuförsäljning. Segmentsinformation lämnas ej mot bakgrund av att koncernen som helhet utgör ett rörelsesegment.

NOT 4 Nettoomsättning och anläggningstillgångar per geografisk marknad

Nettoomsättning per geografisk marknad

Koncernen MSEK	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Sverige	2 760,5	2 666,2
Norge	1 333,1	1 216,2
Finland	584,0	558,7
Polen	238,6	282,5
Summa	4 916,2	4 723,6

Anläggningstillgångar per geografisk marknad

Koncernen MSEK	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Sverige	258,3	252,0
Norge	100,5	83,6
Finland	43,0	43,0
Polen	34,6	50,1
Summa	436,4	428,8

Goodwill och varumärke ingår inte i anläggningstillgångarna fördelat per land då dessa ej går att fördela per land.

NOT 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2016-09-01 2017-08-31	Varav män	2015-09-01 2016-08-31	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	7	42,9%	7	42,8%
Totalt moderbolaget	7	42,9%	7	42,8%
Dotterföretag				
Sverige	1 385	10,0%	1 403	10,0%
Norge	580	2,0%	597	2,0%
Finland	344	1,0%	336	1,0%
Polen	257	5,0%	336	5,0%
Asien	142	42,0%	140	42,0%
Totalt i dotterföretag	2 708	8,4%	2 812	8,2%
Koncernen totalt	2 715	8,4%	2 819	8,2%

Könsfördelning i företagsledningen

	2017-08-31 Andel män	2016-08-31 Andel män
Moderbolaget		
Styrelsen	33,3%	47,0%
Övriga ledande befattningshavare	42,9%	42,9%
Koncernen totalt		
Styrelsen	40,0%	42,9%
Övriga ledande befattningshavare	42,9%	42,9%

Löner, ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2016-09-01–2017-08-31			2015-09-01–2016-08-31		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
Moderbolaget	18,9	8,0	5,0	18,8	6,8	4,1
Dotterföretag	894,3	208,7	54,4	878,6	220,6	48,0
Koncernen totalt ²⁾	913,2	216,7	59,4	897,4	227,4	52,1

Löner och ersättningar

MSEK	2016-09-01–2017-08-31			2015-09-01–2016-08-31		
	Styrelse och vd ¹⁾	varav rörlig lönedel	Övriga anställda	Styrelse och vd ¹⁾	varav rörlig lönedel	Övriga anställda
Moderbolaget	7,7	1,4	11,3	7,7	1,9	11,1
Dotterföretag i Sverige	–	–	519,7	–	–	503,8
Dotterföretag i Norge	2,4	–	225,6	2,7	–	213,0
Dotterföretag i Finland	1,9	–	74,9	2,2	–	89,7
Dotterföretag i Polen	1,7	–	33,8	1,6	–	32,6
Dotterföretag i Asien	–	–	34,3	–	–	33,0
Koncernen totalt	13,7	1,4	899,6	14,2	1,9	883,2

1) inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter, vd och vice vd

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1,3 (1,1) MSEK styrelse och vd inklusive nuvarande och tidigare styrelseledamöter, vd och vice vd.

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser 11 (11) MSEK andra ledande befattningshavare än styrelse och vd.

Anställningsvillkor ledande befattningshavare

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har ledande befattningshavare avtal om oförändrad lön under 6 månader. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan från 65 år.

Anställningsvillkor verkställande direktör

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har nuvarande verkställande direktör avtal om oförändrad lön under 6 månader. Avgångsvederlag utgår med 12 månadslöner efter uppsägningstidens utgång med avdrag för lön i annan anställning. Pensionsförmånerna bygger på allmän pensionsplan från 65 år.

Övrigt

Under året har avgångsvederlag till tidigare VD utbetalts med 3 (4) MSEK vilket kostnadsförts räkenskapsåret 2014/2015.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning, se not 15. KappAhl har för närvarande inga utestående aktiebaserade incitamentsprogram.

Ledande befattningshavares förmåner

Ersättningar och övriga förmåner under året MSEK	2016-09-01–2017-08-31				2015-09-01–2016-08-31			
	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Summa	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Summa
Styrelseordförande Anders Bülow	0,5	–	–	0,5	0,5	–	–	0,5
Styrelseledamot Christian W. Jansson	0,1	–	–	0,1	0,4	–	–	0,4
Styrelseledamot Pia Rudengren	0,4	–	–	0,4	0,5	–	–	0,5
Styrelseledamot Amelia Adamo (till 151223)	–	–	–	–	0,1	–	–	0,1
Styrelseledamot Susanne Holmberg	0,2	–	–	0,2	0,2	–	–	0,2
Styrelseledamot Kicki Olivensjö (från 151223)	0,2	–	–	0,2	0,1	–	–	0,1
Styrelseledamot Gustaf Öhrn (151223–160428)	–	–	–	–	0,1	–	–	0,1
Styrelseledamot Göran Bille (från 161201)	0,3	–	–	0,3	–	–	–	–
Styrelseledamot Cecilia Kocken (från 161201)	0,2	–	–	0,1	–	–	–	–
Övriga (2 ledamöter)	0,1	–	–	0,1	0,1	–	–	0,1
Vd Anders Düring (150701–151130)	–	–	–	–	0,8	0,4	0,2	1,4
Vd Danny Feltmann (från 151201)	4,2	1,4	1,3	6,9	3,1	1,5	0,9	5,5
Ledningsgruppen (6 personer)	9,7	1,8	3,7	15,2	8,9	2,6	3,0	14,4
Summa	15,8	3,2	5,0	24,0	14,7	4,5	4,1	23,3

NOT 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	16-09-01 17-08-31	15-09-01 16-08-31	16-09-01 17-08-31	15-09-01 16-08-31
<i>Koncernrevisorer</i>				
Revisionsuppdrag	1,0	1,0	0,4	0,1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,4	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,1	0,2	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,1	0,2	0,0	–
Summa	1,5	1,8	0,7	0,5
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	–	0,1	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	0,1	–	0,1	–
Övriga tjänster	0,0	–	0,0	–
Summa	0,1	0,1	0,1	–

Årsstämman 2016 beslutade att välja Öhrlings PricewaterhouseCoopers som koncernens revisorer för det kommande året. För 2015/2016 var Ernst & Young koncernens revisorer. Detta innebär att tabellen "Koncernrevisorer" avser Öhrlings PricewaterhouseCoopers för 2016/2017 och Ernst & Young för 2015/2016.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär andra kvalitetssäkringstjänster som ska utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet inkluderar bland annat granskning av delårsrapport. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

NOT 7 Rörelsens kostnader

Koncernen MSEK	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
	Råvaror och förnödenheter	1 893,2
Personalkostnader	1 146,8	1 144,8
Hyreskostnader	858,2	859,8
Avskrivningar	130,6	132,3
Återföring av nedskrivningar	–	–1,8
Övriga rörelsekostnader	438,8	385,6
Summa	4 467,6	4 374,3

NOT 8 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen MSEK	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31	Moderbolaget MSEK	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Lån och lånefordringar			Resultat från andelar i dotterföretag		
Ränteintäkter	0,4	1,2	Utdelning från dotterföretag	49,4	12,8
Övriga finansiella intäkter	0,5	–	Nedskrivningar	–461,0	–
Lån och kundfordringar	0,9	1,2	Erhållet koncernbidrag	7,6	25,8
Finansiella skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde			Resultat från andelar i dotterföretag	–404,0	38,6
Räntekostnader	–4,3	–8,5	Lån och lånefordringar		
Övriga finansiella kostnader	–18,0	–1,7	Ränteintäkter	4,3	12,4
Finansiella skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde	–22,3	–10,2	Lån och lånefordringar	4,3	12,4
Finansnetto	–21,4	–8,9	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
			Räntekostnader	–7,4	–27,0
			Övriga finansiella kostnader	–0,6	–1,7
			Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	–8,0	–28,7
			Finansnetto	–407,7	22,3

NOT 9 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

Koncernen MSEK	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31	Moderbolaget MSEK	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Aktuell skatt			Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	–88,9	–45,5	Aktuell skatt på årets resultat	–	–
Justering avseende tidigare år	0,0	–5,1	Summa aktuell skatt	–	–
Summa aktuell skatt	–88,9	–50,6	Uppskjuten skattekostnad (–)/ skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skattekostnad (–)/ skatteintäkt (+)			Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,6	0,2
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–5,7	12,2	Övriga förändringar i uppskjutna skattefordringar	–	–
Uppskjuten skatt i förändring i underskottsavdrag	31,1	–57,2	Summa uppskjuten skatt	0,6	0,2
Summa uppskjuten skatt	25,4	–45,0	Summa inkomstskatt	0,6	0,2
Summa inkomstskatt	–63,5	–95,6	Redovisad skatt i övrigt totalresultat		
Redovisad skatt i övrigt totalresultat			Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	–	–
Kassaflödessäkringar – värdeförändringar	8,0	1,2	Summa redovisad skatt i övrigt totalresultat	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–			
Aktuariella vinster/förluster	0,5	1,8			
Summa redovisad skatt i övrigt totalresultat	8,5	3,0			

NOTER

forts. not 9

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen MSEK	2016-09-01	2016-09-01	2015-09-01	2015-09-01
	2017-08-31 (%)	2017-08-31	2016-08-31 (%)	2016-08-31
Resultat före skatt		427,2		340,5
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (22%)	-22,0	-94,0	-22,0	-74,9
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-0,2	-0,8	-2,0	-6,7
Ej avdragsgilla kostnader	-1,0	-4,3	-5,6	-3,8
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0	4,6	15,8
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran tidigare redovisats	8,2	35,0	-	-
Underskott för vilka underskottsavdrag ej redovisats	-	-	-6,7	-23,0
Temporära skillnader	-	-	4,3	-0,6
Justering skatt pga ändrad skattesats	-0,2	-0,6	-0,4	-1,4
Justering av skatt tidigare perioder	0,3	1,2	-0,3	-0,9
Redovisad effektiv skatt	-14,9	-63,5	-28,1	-95,5
Moderbolaget	2016-09-01	2016-09-01	2015-09-01	2015-09-01
MSEK	2017-08-31 (%)	2017-08-31	2016-08-31 (%)	2016-08-31
Resultat före skatt		-414,9		11,4
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (22%)	22,0	91,3	-22,0	-2,5
Ej avdragsgilla kostnader	-24,6	-101,6	-2,6	-0,3
Ej skattepliktiga intäkter	2,6	10,9	24,6	2,8
Justering av aktuell skatt tidigare perioder	0,0	0,0	0,0	0,0
Redovisad effektiv skatt	0,0	0,6	0,0	0,0

Redovisad i balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Koncernen MSEK	Netto	
	2017-08-31	2016-08-31
Uppskjutna skattefordringar		
Goodwill	43,0	44,9
Andra outnyttjade skatteavdrag	45,1	14,0
Avsättningar för pensioner och förpliktelse	5,0	2,1
Temporär differens hänförlig till varulager	6,8	15,4
Upplupna kostnader	0,1	2,0
Uppskjuten skattefordran	100,0	78,4
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-42,7	-48,2
Summa uppskjuten skattefordran	57,3	30,2
Uppskjutna skatteskulder		
Marknadsvärdering av derivat	5,9	-2,1
Överavskrivningar maskiner och inventarier	-19,5	-21,3
Varumärke	-134,2	-134,2
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-42,5	-42,0
Uppskjuten skatteskuld	-190,3	-199,6
Nettning mot uppskjuten skattefordran	42,7	48,2
Summa uppskjuten skatteskuld	-147,6	-151,4

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas endast om det är sannolikt att avdragen kan räknas av mot framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder netto redovisas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp. Svenska skatter netto redovisas därmed mot uppskjuten skattefordran om 43 MSEK. Per 31 augusti 2017 redovisas 57 (30) MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av räkenskapsåret fanns skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 392 (515) MSEK. Dessa underskott är hänförliga till Finland 82,2 och Polen 309,9. Beträffande underskotten i Polen så har ingen uppskjuten skatt redovisats, däremot har uppskjuten skatt redovisats avseende Finland, vilket ingår i andra outnyttjade skatteavdrag ovan. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt. Outnyttjade underskottsavdrag har en förfallotid enligt nedan angivna tabell.

Förfallotid, outnyttjade underskottsavdrag

MSEK	2017-08-31	2016-08-31
efter 1 år	110,6	98,8
efter 2 år	69,1	111,8
efter 3 år	70,0	67,8
efter 4 år	58,5	68,6
efter 5 år	1,7	64,0
efter 6 år eller mer	82,2	103,6
Summa	392,1	514,5

NOT 10 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen MSEK	Programvara	Varumärke	Hyresrätter	Goodwill	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärden						
Ingående balans 2015-09-01	170,9	610,2	48,8	695,8	0,0	1 525,7
Inköp	19,0	–	–	–	–	19,0
Försäljningar/utrangeringar	–2,9	–	–3,1	–	–	–6,0
Omräkningsdifferenser	0,2	–	–	–	–	0,2
Utgående balans 2016-08-31	187,2	610,2	45,7	695,8	0,0	1 538,9
Ingående balans 2016-09-01	187,2	610,2	45,7	695,8	0,0	1 538,9
Inköp	21,0	–	–	–	11,6	32,6
Försäljningar/utrangeringar	–0,2	–	–45,7	–	–	–45,9
Omklassificering	0,3	–	–	–	–	0,3
Omräkningsdifferenser	–0,1	–	–	–	–	–0,1
Utgående balans 2017-08-31	208,2	610,2	0,0	695,8	11,6	1 525,8
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 2015-09-01	–128,0	–0,2	–48,8	–	–	–177,0
Årets avskrivningar	–13,6	–	–	–	–	–13,6
Försäljningar/utrangeringar	0,0	–	3,1	–	–	3,1
Omräkningsdifferenser	–0,1	–	–	–	–	–0,1
Utgående balans 2016-08-31	–141,7	–0,2	–45,7	–	–	–187,6
Ingående balans 2016-09-01	–141,7	–0,2	–45,7	–	–	–187,6
Årets avskrivningar	–14,8	–	–	–	–	–14,8
Försäljningar/utrangeringar	0,2	–	45,7	–	–	45,9
Omklassificering	–	–	–	–	–	0,0
Omräkningsdifferenser	–0,1	–	–	–	–	–0,1
Utgående balans 2017-08-31	–156,4	–0,2	0,0	–	–	–156,6
Redovisade värden						
Per 2016-08-31	45,5	610,0	–	695,8	–	1 351,3
Per 2017-08-31	51,8	610,0	–	695,8	11,6	1 369,2

Avskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Administrationskostnader	–11,4	–11,7	–	–
Försäljningskostnader	–3,4	–1,9	–	–
Summa	–14,8	–13,6	–	–

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke sker årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av värdet. Nedskrivningsprövning görs på koncernen som helhet, då denna betraktas som en kassagenererande enhet. Väsentliga antaganden som används i nedskrivningsprövningen av goodwill och varumärke är omsättningsutveckling och bruttomarginal. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde.

Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden för fem år och därefter diskonterade eviga kassaflöden. För år ett baseras beräkningen på fastställd budget. För perioder därefter har kassaflöden antagits utifrån strategiska planer för verksamheten samt en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om inflation om 2% (2%). För beräkningen har en diskonteringsränta före skatt om

7,4% (10,3%) använts, vilket beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC), som bedöms vara i nivå med externa krav som marknaden ställer på liknande företag. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. En nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke har gjorts vid slutet av räkenskapsåret. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för den kassagenererande enheten.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antaganden avseende diskonteringsräntesats, tillväxttakt och bruttomarginal. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med två procentenheter skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill och varumärke.

NOT II Materiella anläggningstillgångar

Koncernen MSEK	Mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2015-09-01	15,0	2 203,3	-	2 218,3
Inköp	-	100,2	-	100,2
Försäljningar/utrangeringar	-	-230,4	-	-230,4
Omklassificering	-	0,2	-	0,2
Omräkningsdifferenser	-	-17,3	-	-17,3
Utgående balans 2016-08-31	15,0	2 056,0	-	2 071,0
Ingående balans 2016-09-01	15,0	2 056,0	-	2071,0
Inköp	-	142,5	2,1	144,6
Försäljningar/utrangeringar	-	-1 308,4	-	-1 308,4
Omklassificering	-	0,0	-	0,0
Omräkningsdifferenser	-	11,5	-	11,5
Utgående balans 2017-08-31	15,0	901,6	2,1	918,7
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2015-09-01	-	-1 758,9	-	-1 758,9
Årets avskrivningar	-	-118,7	-	-118,7
Återläggning av nedskrivningar	-	1,8	-	1,8
Försäljningar/utrangeringar	-	218,3	-	218,3
Omräkningsdifferenser	-	15,3	-	15,3
Utgående balans 2016-08-31	-	-1 642,2	-	-1 642,2
Ingående balans 2016-09-01	-	-1 642,2	-	-1 642,2
Årets avskrivningar	-	-115,8	-	-115,8
Återläggning av nedskrivningar	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	1 287,1	-	1 287,1
Omklassificering	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-11,4	-	-11,4
Utgående balans 2017-08-31	0,0	-482,3	-	-482,3
Redovisade värden				
Per 2016-08-31	15,0	413,8	-	428,8
Per 2017-08-31	15,0	419,3	2,1	436,4

Redovisade värden	2016-08-31	2015-08-31
Mark	15,0	15,0
Summa	15,0	15,0

Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar
Avskrivningar/Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Kostnad sålda varor	-6,6	-7,1	-	-
Administrations- kostnader	0,0	-	-	-
Försäljningskostnader	-109,2	-109,8	-	-
Summa	-115,8	-116,9	-	-

NOT I2 Varulager

Koncernen MSEK	2017-08-31	2016-08-31
Färdiga varor och handelsvaror	725,8	820,4
Summa	725,8	820,4

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Från det att varan lämnas över från leverantör till av KappAhl utsedd speditör ägs varan civilrättsligt av KappAhl och ingår då i KappAhl's redovisade lager. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter kostnader för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och för att få dem till deras nuvarande plats och i deras nuvarande skick.

För varor som ännu inte har kommit till butik utgörs anskaffningsvärdet av inköpskostnad inklusive beräknad kostnad för tull och frakt. För varor i butik fastställs anskaffningsvärdet genom att försäljningspriset reduceras med beräknad bruttomarginal ("retail method"). Sammansättningen av det utgående varulagret per balansdagen bedöms välbalanserat. Nedskrivningar med betydande belopp sker sällan. Inga väsentliga nedskrivningar har skett under innevarande eller föregående räkenskapsår. Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde. Ingen väsentlig inkurans bedöms föreligga i varulagret.

NOT I3 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-08-31	2016-08-31	2017-08-31	2016-08-31
Förutbetald hyreskostnad	76,0	77,2	-	-
Övrigt	35,8	34,3	1,9	0,8
Summa	111,8	111,5	1,9	0,8

NOT 14 Räntebärande skulder

Information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder och om företagets exponering för ränterisk samt risk för valutakursförändringar återfinns i not 18.

Koncernen MSEK	2017-08-31	2016-08-31
Långfristiga skulder		
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	45,0	48,1
Banklån	–	400,0
Summa	45,0	448,1
Kortfristiga skulder		
Banklån	–	–
Checkräkningskredit	25,3	–
Räntederivat	–	9,7
Summa	25,3	9,7
Totalt	70,3	457,8

Moderbolaget MSEK	2017-08-31	2016-08-31
Långfristiga skulder		
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	–	0,8
Banklån	–	400,0
Summa	–	400,8
Kortfristiga skulder		
Banklån	–	–
Koncernkonto	–	343,9
Räntederivat	–	9,7
Summa	–	353,6
Totalt	–	754,4

VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Gällande återbetalningstider se not 18 samt säkerheter/villkor se not 21. Den genomsnittliga räntan till kreditinstitut uppgår till 0,2 % (0,5%)

NOT 15 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till fastställda avgifter som betalas till en separat juridisk enhet. Koncernens resultat belastas i den takt förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer baseras koncernens åtagande på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att utfästa ersättningar utbetalas. Förmånsbestämda planer finns i Sverige och Norge.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Förmånsbestämda planer omfattar i huvudsak ålderspension och änkepension där arbetsgivaren vanligtvis har ett åtagande att betala livsvarig pension motsvarande en viss garanterad procentuell andel av lönen eller ett visst belopp. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå rätt till full ålderspension. För varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension, vilket redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagandet.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på eventuella förvaltningstillgångar som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran.

Förmånsbestämda planer beräknas enligt den så kallade "Projected Unit Credit Method". Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av marknadsräntan på svenska bostadsobligationer och som har löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning Förmånsbestämda planer

Koncernen MSEK	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	226,3	220,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–181,3	–173,4
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer	45,0	47,3

Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:

Avsättningar till pensioner	45,0	47,3
-----------------------------	------	------

Förväntad ränteintäkt på förvaltningstillgångar baseras på samma procentsats som diskonteringsräntan på pensionsförpliktelsen. Antagandet återspeglar också fördelningen av tillgångarna för respektive plan samt ränteintäkt för respektive land.

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Sverige respektive Norge	Sverige		Norge	
	2017	2016	2017	2016
Aktier och fonder noterade (KappAhl AB (publ.) ingår med 0)	52,4	50,3	0,6	0,5
Aktier och fonder ej noterade	–	–	–	–
Räntebärande värdepapper	101,4	100,6	4,6	4,8
Fastigheter	21,0	16,8	0,5	0,7
Övrigt	–	–	0,0	0,0
Totalt	174,8	167,7	5,7	5,7

Förändring i nuvärdet av förpliktelsen

Koncernen MSEK	Sverige		Norge	
	2017-08-31	2016-08-31	2017-08-31	2016-08-31
Ingående balans per den 1 september	197,6	187,3	23,1	23,4
Förmåner intjänade under perioden	–	–	0,5	0,5
Flytt av ITPK	0,0	–	–	–
Pensionsutbetalningar	–5,1	–5,3	–2,1	–2,3
Ränta	4,9	5,3	0,3	0,4
Omvärderingar	7,6	10,3	–0,5	1,0
Omräkningsdifferenser	–	–	0,0	0,1
Utgående balans	205,0	197,6	21,3	23,1

Omvärderingen av skulden är netto 7,1 MSEK, varav Sverige 7,6 och Norge 0,5. Denna består av:

- erfarenhetsbaserade justeringar om –1,1 MSEK, varav Sverige –1,1 och Norge 0,0.
- effekter av förändrade finansiella antaganden om 0,5, varav Norge 0,5 och Sverige 0,0 MSEK. Förändring i de demografiska antagandena uppgår till –8,7 MSEK, varav Sverige –8,7 MSEK och Norge 0,0.

Förändring i förvaltningstillgångars verkliga värde

Koncernen MSEK	Sverige		Norge	
	2017-08-31	2016-08-31	2017-08-31	2016-08-31
Ingående balans per den 1 september	167,7	157,9	5,7	4,8
Ränteintäkt på förvaltningstillgång	4,2	4,5	0,0	0,0
Tillskjutna medel	0,9	5,3	0,8	0,9
Gottgörelse/pensionsutbetalningar	–3,6	–3,7	–	–
Omvärderingar	5,6	3,7	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	–	–	–	0,0
Utgående balans	174,8	167,7	6,5	5,7

Kostnad redovisad i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer

Koncernen MSEK	Sverige		Norge	
	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	–	–	0,5	0,4
Ränta på förpliktelsen	4,9	5,3	0,3	0,4
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	–4,2	–4,5	0,0	0,0
Summa nettokostnad i resultaträkningen	0,7	0,8	0,8	0,8

Koncernen förväntas att betala 1,9 MSEK till de förmånsbestämda planerna under nästa räkenskapsår.

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

Koncernen MSEK	Sverige		Norge	
	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Försäljningskostnader	–	–	0,5	0,4
Finansiella intäkter/kostnader	0,7	0,8	0,3	0,4
Summa redovisats i resultaträkningen	0,7	0,8	0,8	0,8
Belopp som redovisats i övrigt totalresultat				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	2,0	6,6	–0,5	0,9
Summa redovisats i övrigt totalresultat	2,0	6,6	–0,5	0,9

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelse

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är koncernen exponerad mot ett antal risker, de mest väsentliga riskerna beskrivs nedan:

Förändring i obligationernas avkastning – en minskning i räntan bostadsobligationer kommer innebära en ökning av skulderna i planen.

Livslängdsantaganden – pensionsförpliktelse innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder.

Genomsnittlig återstående löptid på pensionsförpliktelsen uppgår till 24 år. Återstående livslängd för en 65-årig kvinna bedöms uppgå till 25 år och för en man till 23 år.

Väsentliga aktuariella antaganden vid balansdagen (vägda genomsnittliga värden):

Sverige respektive Norge Procent	Sverige		Norge	
	2017	2016	2017	2016
Diskonteringsränta 31 augusti	2,75	2,50	1,90	1,50
Framtida löneökning	n/a	n/a	1,20	2,50
Inflation	1,75	1,50	2,00	1,90

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen. I beräkningen av förpliktelsen nuvärde vid periodens slut ingår enbart den svenska utfästelsen.

Förpliktelsens nuvärde vid periodens slut

Beräkningsparametrar MSEK	Minskning i antagande	Nuvärde av förpliktelse som ingår i koncernens pensionsskuld	Ökning i antaganden
Diskonteringsränta +/-0,5%	224,8	205,0	187,5
Inflation +/-0,5%	187,4	205,0	224,8
Livslängd +/-1 år	197,1	205,0	213,0

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag. Storleken på premierna baseras på lönen. Pensionskostnaderna för perioden ingår i resultaträkningen och uppgår till 34,0 (36,2) MSEK.

För tjänstemän anställda i Sverige tillämpar KappAhl ITP-planen genom försäkring i Alecta och Collectum, dvs ITP 2 och ITP 1. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10, är ITP 2 planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i avvaktan på att bolaget får tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan enligt reglerna för förmånsbestämda planer. Alecta saknar information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare, för merparten av de intjänade pensionsförmånerna. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. ITP 1 planen är en avgiftsbestämd plan.

Per den 30 juni 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 156 procent (140 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14,5 (11,4) MSEK. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 12,5 MSEK.

Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,040 (0,034) procent. Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,067 (0,063) procent.

För VD och andra nyckelpersoner har även en kapitalförsäkring tecknats. Koncernens pensionsåtagande motsvarar det verkliga värdet på kapitalförsäkringen, samt tillkommande löneskatt på pensionsförpliktelsen. Kapitalförsäkringen och pensionsåtagandet redovisas netto i balansräkningen. Pensionsåtagandet per 2017-08-31 var 7,9 (0,8) MSEK. Särskild löneskatt redovisas i posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

NOT 16 Övriga skulder

Koncernen MSEK	2017-08-31		2016-08-31	
Kortfristiga skulder				
Mervärdesskatt	90,7		65,8	
Personalens skatter	33,3		32,1	
Presentkort	30,9		33,4	
Valutaderivat	49,8		0,0	
Övrigt	9,6		3,5	
Summa	214,3		134,8	

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

Av skuld för presentkort löper en viss del av skulden i det svenska rörelse-drivande dotterbolaget över längre period än fem år eftersom giltighetstiden för presentkortet är tio år.

NOT 18 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hantering av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt. I styrelsen finns ett revisionsutskott som bland annat har till uppgift att bevaka finanspolicyens utformning samt efterlevnad och vid behov föreslå förändringar till styrelsen.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshandling samt valuta- och ränteriskhantering. Ansvar för moderbolaget och för koncernen som helhet. Finansfunktionen ansvarar även för finansiella policyfrågor samt fungerar som internbank för koncernens dotterbolag. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Kapitalstruktur

Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet.

Bolaget har normalt ett positivt kassaflöde bland annat beroende på det positiva resultatet samt att rörelsekapitalet i verksamheten är relativt lågt. Detta medför att bolagets expansion endast kräver begränsad ökning av rörelsekapitalet. Bolagets profil och inriktning gör dessutom att resultatet över tiden bör ha förutsättningar att vara relativt stabilt.

Koncernens mål är att den räntebärande nettoskulden inte ska annat än tillfälligt överstiga 3 gånger EBITDA. Koncernens finansiella mål har inte förändrats jämfört mot föregående år. Under räkenskapsåret har koncernen minskat dess räntebärande skulder med 388 MSEK, se not 14, genom i huvudsak positivt kassaflöde. Detta gör att koncernen, per balansdagen, har finansiella nettotillgångar om 168 MSEK jämfört med föregående års räntebärande nettoskuld om 144 MSEK. För upplysning om nyckeltalet Räntebärande skuld/Justerat EBITDA se Flerårs- och kvartalsöversikt på sidan 4.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering (finansieringsrisk). För närvarande har koncernen ett kreditavtal med två svenska banker avseende rörelsefinansieringen.

Ett nytt treårigt kreditavtal tecknades februari 2017 med bolagets banker och löper till februari 2020.

Lånevillkoren är kopplade till överenskomna så kallade covenantar;

- Räntebärande nettoskulder/Justerat EBITDA
- Justerat EBITDA/Finansnetto

Samtliga så kallade covenantar har uppfyllts under räkenskapsåret. Pantsättning av aktier i dotterbolag har skett som säkerhet för lånen.

NOT 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-08-31	2016-08-31	2017-08-31	2016-08-31
Upplupna löner och sociala avgifter	163,0	174,6	9,1	12,1
Finansiella kostnader	0,4	1,6	0,0	1,4
Kundbonus	44,5	54,0	–	–
Hyror	7,2	8,0	–	–
Övrigt	42,1	81,4	0,6	0,6
Summa	257,2	319,6	9,7	14,1

Räntebärande skulder och förfallostruktur

KappAhl har tillgängliga kreditlöften om totalt 1 000 (1 000) MSEK, av vilka 25 (410) MSEK var utnyttjat vid utgången av räkenskapsåret. Den finansiella kostnaden det kommande året beräknas bli i nivå med 2016/17. Räntorna baseras på 3 månaders Stibor med tillägg för en fast marginal som varierar utifrån utfallet av räntebärande skulder/Justerat EBITDA. Marginalen fastställs kvar-talsvis.

Ränterisker

Ränterisker kan dels bestå av förändring i verkligt värde, prisrisk, dels förändringar i kassaflöde, kassaflödesrisk. En betydande faktor som kan förändra ränterisken utgörs av räntebindningstiden. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Enligt finanspolicyen får ca 50 procent räntesäkras av de lån vilkas förfallotidpunkter ligger mer än ett år framåt i tiden. Derivatinstrument som exempelvis ränteswapkontrakt används för att hantera ränterisken. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen, se vidare not 1 Redovisningsprinciper.

Per den 31 augusti 2017 hade företaget ränteswapar med ett kontraktvärde på 0 (400) MSEK. Swaparnas verkliga värde netto uppgick till 0 (–10) MSEK bestående av tillgångar om 0 (0) MSEK och skulderna om 0 (10) MSEK vilka redovisas inom posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Ränteswapar föregående år ingick ej i ett effektivt säkringssamband.

Totala finansiella kostnader inklusive ränteswapar uppgick till cirka 22 (10) MSEK för räkenskapsåret vilket motsvarar cirka 0,5 (0,2) procent av koncernens kostnader. En förändring av räntenivån med en procentenhet skulle påverka den prognostiserade räntekostnaden 2017/18 med cirka 0,1 (5) MSEK med alla andra variabler konstanta.

Kreditrisker

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument. Finanspolicyen anger att enbart internationellt välnummerade banker ska användas.

Kreditrisk i kundfordringar

Eftersom att koncernen i allt väsentligt säljer kontant till kund är kreditriskerna i kundfordringar minimal.

Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker genom att verksamheten bedrivs i flera olika länder och genom på att inköp till stor del sker i främmande valutor. Eftersom koncernen gör sina inköp primärt i USD är det också mot denna valutaexponeringen är som störst. En förändring med 5 procent av USD mot SEK innebär före och efter hänsyn tagen till valutasäkringar en påverkan på inköpskostnader om 68 (81) MSEK respektive 43 (38) MSEK.

För att säkra sig mot denna valutaeffekt tecknar koncernen valutaterminer och optioner avseende kassaflöden för varuinköp kommande sex månader. Koncernens valutakontrakt tecknas i dotterbolaget KappAhl Sverige AB. Moderbolaget har inga valutakontrakt. Koncernen har även en exponering genom den överskottslikviditet som generas från det norska och de polska bolagen och överförs till det svenska bolaget. En förändring med 5 procent av NOK mot SEK genererar en valutaeffekt före hänsyn tagen till valutasäkringar med 33 (31) MSEK och för PLN 6 (4).

Transaktionsexponering

Koncernen har intäkter och kostnader i ett antal valutor. Därmed är KappAhl exponerad för valutafluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Finanspolicyn anger ramarna för hantering av denna risk innebärande att flöden upp till sex månader kan säkras. Koncernens in- och utflöde i olika valutor möts i Sverige, vilket medför att koncernens transaktionsexponering enklast kan illustreras genom valutaflödena i Sverige.

Valuta	2016-09-01–2017-08-31		2015-09-01–2016-08-31	
	Utflyde	Inflyde	Utflyde	Inflyde
MUSD	144	–	170	–
MEUR	21	27	25	27
MNOK	–	655	–	629
MPLN	–	56	–	37

Terminskontrakt

Tabellen nedan visar en sammanställning över utestående valutaterminer uppdelat per valutapar per 31 augusti 2017. Samtliga har förfall inom ett år.

Valutapar Säljer/köper	Bokfört och verkligt värde		Nominellt belopp		Genomsnittligt åter- stående löptid i mån.	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
SEK/USD	–27	9	336	220	2	5

All värdeförändring på derivaten redovisas initialt via Övrigt totalresultat i eget kapital som en säkringsreserv. Via Övrigt totalresultat omförs verkligt värde från säkringsreserven till resultaträkningen i samband med att säkrade transaktioner inträffar. Per balansdagen uppgår terminskontrakten med positiva marknadsvärden till 23 (9) MSEK, vilket redovisas inom posten Övriga fordringar. Terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgår till 50 (0) MSEK, vilket redovisas inom Kortfristiga räntebärande skulder. Av de under året avslutade terminskontrakt har resultat om 9 (15) MSEK omförts från övrigt totalresultat till resultaträkningen, då säkrade transaktioner inträffat för dessa kontrakt.

Optionskontrakt

Tabellen nedan visar en sammanställning över utestående valutaoptioner uppdelat per valutapar per 31 augusti 2017. Samtliga har förfall inom ett år.

Valutapar Säljer/köper	Bokfört och verkligt värde		Nominellt belopp		Genomsnittlig åter- stående löptid i mån	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
SEK/USD	–5	–	126	–	3	–
SEK/NOK	2	–	227	–	–	–
SEK/PLN	1	–	77	–	–	–

Valutaoptionerna inkluderas inte i säkringsredovisningen, vilket innebär att vinster och förluster på optionerna redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Per balansdagen uppgår optionskontrakten med positiva marknadsvärden till 4 (–) MSEK, vilket redovisas inom posten Övriga fordringar.

Optionskontrakt med negativa marknadsvärden uppgår till 6 (–) MSEK, vilket redovisas inom Övriga skulder.

Omräkningsexponering

KappAhl redovisar resultat- och balansräkningar i svenska kronor. Delar av koncernen redovisar i annan valuta än svenska kronor vilket medför att KappAhls konsoliderade resultat och egna kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering och valutasäkras ej.

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Koncernen	2017-08-31	2016-08-31
Valuta	Belopp MSEK	Belopp MSEK
NOK	232	229
EUR	74	40
PLN	–58	–60
HKD	11	10
GBP	0	–

VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde på finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen överensstämmer med verkligt värde. Nedanstående tabell visar vilka poster i balansräkningen där redovisningsprinciperna för finansiella instrument tillämpas.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen enligt nedan.

Tillgångar i balansräkningen, MSEK	2017-08-31	2016-08-31
Övriga långfristiga fordringar	–	0,8
Kundfordringar	4,1	18,5
Likvida medel	238,5	313,6
Valutaderivat	26,4	9,4
Summa	269,0	342,3

Skulder i balansräkningen, MSEK	2017-08-31	2016-08-31
---------------------------------	------------	------------

Övriga finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde

Långfristiga räntebärande skulder	45,0	448,1
Kortfristiga räntebärande skulder	25,3	–
Leverantörsskulder	175,3	194,7

Övriga finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen		
Räntederivat	–	9,7
Valutaderivat	55,9	0,1
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen	55,9	9,8
Summa	301,5	652,6

Moderbolaget

Tillgångar i balansräkningen	2017-08-31	2016-08-31
Övriga finansiella fordringar	–	0,8
Fordringar hos koncernföretag	34,2	285,9
Likvida medel	16,5	2,9
Valutaderivat	–	–
Summa	50,7	289,6

Skulder i balansräkningen, MSEK	2017-08-31	2016-08-31
Övriga finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga räntebärande skulder	–	400,8
Kortfristiga räntebärande skulder	–	343,9
Leverantörsskulder	0,4	0,3
Skulder till koncernföretag	787,7	192,2
Övriga finansiella skulder redovisat till upplupet anskaffningsvärde	788,1	937,2
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar	–	–
Räntederivat	–	9,7
Valutaderivat	–	0
Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen	–	9,7
Summa	788,1	946,9

Verkligt värde hierarki:

Koncernen har finansiella instrument i form av räntederivat och valutaderivat som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värdering till verkligt värde för valutaterminer baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värdering av valutaoptionerna baseras på observerbar data som riskfri ränta och volatilitet. Värdering av ränteswapar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerade yieldkurvor. Derivaten värderas till verkliga värden utifrån indata enligt nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Koncernen använder följande hierarki för att klassificera instrumenten utifrån värderingstekniken:

1. Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
2. Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt (d.v.s. som priser) eller indirekt (d.v.s. härledda från priser)
3. Indata för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata)

Finansiella skulder löptidanalys

Nedanstående löptidanalys bygger på odiskonterade kassaflöden och inkluderar ränta och amortering. I analysen har räntenivån på balansdagen även antagits för framtida räntebetalningar.

Förfallotid på koncernens finansiella skulder

2016/2017 MSEK	0–3 månader	4–12 månader	1–2 år	2–3 år	3–4 år	Mer än 4 år	Totalt kontraherat kassaflöde
Banklån och checkräkningskrediter	–	25	–	–	–	–	25
Räntor	1	4	5	5	–	–	15
Leverantörsskulder	175	–	–	–	–	–	175
Valutaterminskontrakt inflöde	-183	-128	–	–	–	–	-311
Valutaterminskontrakt utflöde	199	137	–	–	–	–	336
2015/2016 MSEK	0–3 månader	4–12 månader	1–2 år	2–3 år	3–4 år	Mer än 4 år	Totalt kontraherat kassaflöde
Banklån och checkräkningskrediter	–	–	144	–	–	–	144
Räntor	1	3	2	–	–	–	6
Leverantörsskulder	195	–	–	–	–	–	195
Valutaterminskontrakt inflöde	-154	-77	–	–	–	–	-231
Valutaterminskontrakt utflöde	146	74	–	–	–	–	220

2016/2017	Värdet	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultatet:				
Valutaterminer	23		23	
Valutaoptioner	4		4	
Ränteswapar	–		–	
Skulder				
Finansiella skulder till verkligt värde över resultatet:				
Valutaterminer	50		50	
Valutaoptioner	6		6	
Ränteswapar	50		50	
2015/2016	Värdet	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde över resultatet:				
Valutaterminer	9		9	
Valutaoptioner	–		–	
Ränteswapar	–		–	
Skulder				
Finansiella skulder till verkligt värde över resultatet:				
Valutaterminer	–		–	
Valutaoptioner	–		–	
Ränteswapar	10		10	

Det har inte förekommit några överföringar mellan nivåerna under räkenskapsåret.

Det har inte förekommit några överföringar mellan nivåerna under räkenskapsåret.

NOT 19 Operationell leasing

Koncernen MSEK	Årskostnad		Framtida leasingavgifter och hyreskostnader		
	2016/2017	2015/2016	År 1	År 2-5	År 5-
Hyresavtal	680,3	658,1	613,6	1318,1	295,5
Fordon och inventarier	4,2	2,8	2,4	1,8	–
Total	684,5	660,9	616,0	1 319,9	295,5

Rörelseresultatet har belastats med 680 (658) MSEK avseende kostnader för förhyrda butikslokaler. Varav den fasta hyran avser 653 (621) och den omsättningsbaserad hyran 27 (38).

Moderbolaget har inga leasingavtal.

NOT 20 Investeringsåtaganden

Koncernen

Några väsentliga investeringsåtaganden finns ej per den 31/8 2017.

NOT 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-08-31	2016-08-31	2017-08-31	2016-08-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	218,1	218,4	Inga	Inga
Aktier i dotterföretag	2 792,1	2 477,0	2 711,2	3 143,3
Summa ställda säkerheter	3 010,2	2 695,4	2 711,2	3 143,3
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	0,4	0,5	Inga	Inga
Summa eventalförpliktelser	0,4	0,5	Inga	Inga

NOT 23 Andelar i koncernföretag

MSEK	2017-08-31	2016-08-31
Ingående bokfört värde	3 143,3	3 106,2
Lämnade ovillkorade aktieägartillskott	28,9	37,1
Nedskrivning	-461,0	–
Totalt	2 711,2	3 143,3

Som ett resultat av förändrad syn på framtida intjäning har nedskrivning skett i Norge och Finland.

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Land	Antal andelar	Andel i %	2017-08-31	2016-08-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
KappAhl Sverige AB, 556060-4158, Sverige	60 000	100,0	1 351,6	1 351,6
KappAhl AS, 947659138, Norge	41 749	100,0	894,1	1 269,1
KappAhl OY, 07585064, Finland	200	100,0	465,5	522,6
Indirekt ägt via KappAhl Oy				
KappAhl Åland AB, 1737564-2, Mariehamn	100	100,0	–	–
Indirekt ägda via KappAhl Sverige AB				
KappAhl Far East Ltd, 438724, Hong Kong	10 000	100,0	–	–
KappAhl i Mölndal AB, 556714-1444, Sverige	1 000	100,0	–	–

Dotterföretag / Organisationsnummer / Land	Antal andelar	Andel i %	2017-08-31	2016-08-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
KappAhl Mode Holding AB, 556545-0037, Sverige	186 872 155	100,0	–	–
KappAhl Fashion Holding AB, 556541-5980, Sverige	10 000	100,0	–	–
KappAhl Polska Sp.zo.o, 526-22-60-963, Polen	50 845	100,0	–	–
Kappahl Gdansk Sp.zo.o, 525-26-34-936, Polen	100	100,0	–	–
Dama 1 Sp. z o.o, 527-27-66-090, Polen	10	100,0	–	–
Dama 2 Sp. z o.o, 527-27-66-109, Polen	10	100,0	–	–
Dama 3 Sp. z o.o, 527-27-65-943, Polen	10	100,0	–	–
Dama 4 Sp. z o.o, 527-27-65-966, Polen	10	100,0	–	–
Dama 5 Sp. z o.o, 527-27-66-115, Polen	10	100,0	–	–
Dama 6 Sp. z o.o, 527-27-65-972, Polen	10	100,0	–	–
Dama 7 Sp. z o.o, 527-27-66-084, Polen	10	100,0	–	–
Dama 8 Sp. z o.o, 527-27-66-078, Polen	10	100,0	–	–
Dama 9 Sp. z o.o, 527-27-66-061, Polen	10	100,0	–	–
Dama 10 Sp. z o.o, 527-27-66-055, Polen	10	100,0	–	–
Dama 11 Sp. z o.o, 527-27-66-049, Polen	10	100,0	–	–
Dama 12 Sp. z o.o, 527-27-65-989, Polen	10	100,0	–	–
Dama 13 Sp. z o.o, 527-27-65-995, Polen	10	100,0	–	–
Dama 14 Sp. z o.o, 527-27-66-003, Polen	10	100,0	–	–
Dama 15 Sp. z o.o, 527-27-66-032, Polen	10	100,0	–	–
Dama 16 Sp. z o.o, 526-22-60-963, Polen	10	100,0	–	–
Totalt			2 711,2	3 143,3

För de bolag som ej ägs direkt av moderbolaget anges inget bokfört värde.

NOT 24 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys har upprättats enligt indirekt metod.

Betalda räntor

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Erhållen ränta	0,9	1,3	4,3	12,4
Erlagd ränta	-23,8	-31,2	-9,4	-49,8
Summa	22,9	-29,9	-5,1	-37,5

Moderbolaget har lämnat aktieägartillskott om 28,9 MSEK. Dessa är ej reglerade per 31/8 2017.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31	2016-09-01 2017-08-31	2015-09-01 2016-08-31
Avskrivningar av anläggningstillgångar	130,6	132,3	–	–
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	–	–	461,0	–
Återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	–	-1,8	–	–
Realisationsresultat för försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	20,7	19,9	–	–
Avsättningar till pensioner	-5,1	-8,1	–	0,8
Derivat verkligt värde	-9,8	-12,3	–	–
Förändring upplupna kostnadsräntor	-1,6	-21,1	–	-21,1
Erhållen utdelning	–	–	-1,4	-12,8
Erhållet koncernbidrag	–	–	-7,6	-25,8
Övriga justeringar	–	–	–	–
Summa	134,8	108,9	452,0	-58,9

NOT 25 Uppgifter om moderbolaget

KappAhl AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med organisationsnummer 556661-2312, med säte i Mölndal.

Adressen till huvudkontoret är Box 303, 431 24 Mölndal.

Koncernredovisningen för år 2016/2017 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS som de antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 31 oktober 2017. Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 5 december 2017.

Mölnadal den 2 november 2017

Anders Bülow
Ordförande

Kicki Olivensjö
Ledamot

Pia Rudengren
Ledamot

Göran Bille
Ledamot

Susanne Holmberg
Ledamot

Cecilia Kocken
Ledamot

Melinda Hedström
Arbetstagarrepresentant

Michael Bjerregaard Jensen
Arbetstagarrepresentant

Danny Feltmann
Vd

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 november 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i KappAhl AB (publ), org.nr 556661-2312

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KappAhl AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2016 till 31 augusti 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-38 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 augusti 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 1 september 2015 till 31 augusti 2016 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 31 oktober med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE**Värdering av immateriella tillgångar**

Se not 1 (redovisningsprinciper), not 2 (viktiga uppskattningar och bedömningar) samt not 10 (immateriella tillgångar).

Värdet av koncernens varumärken och goodwill med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per 31 augusti 2017 till MSEK 1 306. I enlighet med IFRS skall ledningen årligen genomföra en nedskrivningsprövning.

Nedskrivningsprövning genomförs av ledningen för att bedöma risken för att det redovisade värdet av varumärken och goodwill överstiger återvinningsvärdet vilket motsvaras av det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

I den årliga prövningen som utförts av ledningen har inget nedskrivningsbehov identifierats.

Vissa av de antaganden och bedömningar ledningen gör avseende framtida kassaflöden och förhållanden är komplexa och får stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Detta gäller i synnerhet tillväxttakt, vinstmarginaler, och diskonteringsränta. Förändringar i dessa antaganden skulle kunna leda till en förändring i de redovisade värdena av varumärken och goodwill.

Intäktsredovisning

Se not 1 (redovisningsprinciper) samt not 2 (viktiga uppskattningar och bedömningar).

KappAhl redovisar sina intäkter från försäljning av varor i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen.

KappAhls intäkter för räkenskapsåret uppgår till MSEK 4 916 från ca 360 butiker vilket innebär att KappAhl dagligen hanterar stora försäljningsvolym. Detta kräver pålitliga system och processer. Dessutom är intäktsredovisningen förenad med inslag av bedömningar avseende hantering av returer och erbjudanden inklusive kundklubben "Life & Style". Reserverna redovisas som en upplopen kostnad och uppgår till MSEK 44.

Ovanstående gör intäktsredovisningen till ett särskilt betydelsefullt område.

Värdering av varulager

Se not 1 (redovisningsprinciper), not 2 (väsentliga antaganden) och not 12 (Varulager).

Koncernens varulager per 31 augusti 2017 uppgår till MSEK 726. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

För optimal utväxling av försäljning och lönsamhet krävs rätt lagernivåer av rätt produkter. Inköps- och lagerprocessen är därmed kärnan i KappAhls verksamhet.

Felbedömning i inköp samt stora lager som binder kapital innebär en inkursansrisk. För att fastställa storleken på inkursansen i varulagret måste företagsledningen göra bedömningar om framtida försäljning av enskilda produkter.

Den inneboende komplexiteten i kombination med postens storlek ökar risken för väsentliga felaktigheter i den finansiella rapporteringen och gör värdering av varulager till ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7 samt på sidorna 42-62. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen inne-

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som använts samt utmanat de väsentliga antaganden som ledningen använt i sina tester.

Vi har bedömt rimligheten i den budget och affärsplan som ledningen lagt fram och som godkänts av styrelsen genom att utvärdera historiska utfall mot fastställda budgets.

Vi har jämfört tillväxten i terminalvärdet (resultat efter prognosperiod) med oberoende prognoser rörande ekonomisk tillväxt och noterat att de antaganden som använts ligger inom ett rimligt intervall.

Vi har även bedömt diskonteringsräntan (vägd genomsnittliga kapitalkostnad ("WACC")) mot jämförbara verksamheter och noterat att de antaganden som använts ligger inom ett rimligt intervall.

Vi har även utvärderat ledningens bedömning av hur koncernens beräkningsmodeller påverkas av förändringar i antaganden och jämfört detta med den information som presenteras i årsredovisningen relaterat till nedskrivningstester.

Vi har i vår granskning inte noterat några väsentliga avvikelser.

Vi har i vår revision gått igenom och testat generella IT-kontroller såsom behörighetstilldelning, åtkomst till applikationer och förändringar i produktionsmiljö samt de manuella kontroller KappAhl implementerat i försäljningsprocessen. Vi har även utfört dataanalyser avseende fullständigheten, existensen och periodiseringen av intäkter.

Vi har tagit del av och bedömt ledningens beräkningar för reservering för returer och kundklubbsåtaganden och jämfört ledningens bedömning mot underliggande historiska kundbeteenden såsom historiska försäljningsmönster, nyttjande av kundklubbserbjudanden och returnivåer.

Vi har även bedömt ledningens antagande genom att jämföra träffsäkerheten i historiska bedömningar av reserveringens storlek mot historiska utfall för att skapa oss en uppfattning om precisionen i årets bedömning.

Vi har kontrollerat den matematiska beräkningsmodellen som använts för dessa reserver genom kontrollberäkningar.

Baserat på de granskningsåtgärder som vidtas har vi inte identifierat några väsentliga avvikelser.

Vi har tagit del av de beräkningsmodeller för inkursansreserv som använts och jämfört dessa med KappAhls fastställda policy. Vi har även genom dataanalys och stickprov kontrollerat riktigheten i den inkursanshistorik som använts vid framtagandet av KappAhls policy. Dessutom har vi intervjuat KappAhls ansvariga i syfte att utvärdera och utmana de framåtriktade antaganden och bedömningar som görs.

Vi har kontrollberäknat inkursansavsättningen matematiskt och slutligen även jämfört den historiska avsättningen med faktisk kostnad för inkuranta varor.

Vår granskning har inte identifierat några väsentliga avvikelser.

håller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta.

Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden

som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisornämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KappAhl AB (publ) för år 1 september 2016 till 31 augusti 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är

försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förloppande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisornämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till KappAhl ABs revisor av bolagsstämman den 6 december 2016 och har varit bolagets revisor sedan 6 december 2016.

Göteborg den 2 november 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor

KOMPLETTERANDE HÅLLBARHETSREDOVISNING

KONTAKTUPPGIFTER

Kontakta oss gärna om du vill diskutera eller har frågor om vårt hållbarhetsarbete, finansiell information eller något annat.

KappAhl AB, Box 303, 431 24 Mölndal
Telefon: 031 - 771 55 00

Du kan också använda kontaktformuläret på
www.kappahl.se/kontakt eller mejla oss på
info_se@kappahl.com

HÅLLBARHETSSTYRNING

Hållbarhet är integrerat i varje del av KappAhls verksamhet och arbetet styrs av vår hållbarhetsstrategi Responsible Fashion.

Med vår nya hållbarhetsstrategi Responsible Fashion och dess fyra fokusområden tar vi nu ytterligare steg för att stärka vårt hållbarhetsarbete i alla delar av vår värdekedja.

I del 1 av årsredovisningen hittar du information om vår Responsible Fashion Strategy och hur vi arbetar med hållbarhet i alla delar av verksamheten. KappAhls hållbarhetsarbete och -rapportering utgår från vår löpande intressentdialog och årliga väsentlighetsanalys. I detta avsnitt i del 2 presenterar vi dessa samt kompletterande information om medarbetare, icke-diskriminering, klimatberäkning och energianvändning samt GRI-index.

HÅLLBARHETSORGANISATION

Hållbarhet är en väsentlig del av alla medarbetares dagliga arbete på KappAhl. Flera medarbetare arbetar heltid med hållbarhetsfrågor eller har ett definierat ansvar inom på hållbarhetsområdet och ingår i hållbarhetsorganisationen. Varje representant

i hållbarhetsorganisationen stöttas av, och rapporterar till, hållbarhetschefen som i sin tur rapporterar till inköp- och logistikdirektören. Hållbarhetschefen, som är en funktionschef, stöttas i strategiska frågor av styrgruppen för hållbarhet som består av medlemmar i KappAhls ledningsgrupp.

Ledningsgruppen rapporterar om hållbarhetsarbetet till KappAhls styrelse som behandlar frågorna på styrelsemöten.

INTRESSENTDIALOG

Vi har en löpande dialog med viktiga intressenter som kunder, medarbetare, leverantörer, studenter och intresseorganisationer med flera. Våra intressenter påverkar vår verksamhet samtidigt som de påverkas av den.

Syftet med dialogen är att erbjuda våra intressenter möjligheten att ge sin bild av vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för KappAhl och var i vår värdekedja påverkan är som störst på människa och miljö. Vi utvärderar varje år vilka intressentgrupper,

VIKTIGA FRÅGOR FÖR INTRESSENTGRUPPERNA

	Dialog och frekvens	Viktiga frågor för intressentgruppen
Kund	Kundklubbsenkät inom Sverige, Norge, Finland och Polen, en gång per år	<ul style="list-style-type: none">• Arbetsvillkor i företaget• Arbetsvillkor hos leverantörer• Produktkvalitet och -säkerhet• Anti-korruption• Minskad kemikalieanvändning• Avfall, återanvändning och återvinning• Mer hållbara material• Textilinsamling
Konsument	Konsumentundersökningen Sustainable Brand Index i Sverige, en gång per år Brand Equity-undersökning i Sverige, Norge och Finland, en gång per år	<ul style="list-style-type: none">• Arbetsvillkor hos leverantörer• Minskad kemikalieanvändning• Produktkvalitet• Mer hållbara material• Återvinning av gamla kläder• God djursorg
Medarbetare	KappAhl Attitude Survey, en gång per år ¹	<ul style="list-style-type: none">• Goda arbetsvillkor i företaget• Produktkvalitet och -säkerhet• Ansvarfullt agerande från ledning och styrelse• Energi, vatten och kemikalier i produktion• Klimatpåverkan• Avfall, återanvändning och återvinning
Forskning och utveckling, ideella organisationer, myndigheter, ägare, media och andra intressenter och experter inom hållbarhet	Djupintervju eller enkät, en gång vartannat år	<ul style="list-style-type: none">• Anti-korruption• Mänskliga rättigheter• Innovation och utveckling inom hållbarhet• Samarbeten för hållbar utveckling• Goda arbetsvillkor och arbetsförhållanden i företaget• Mångfald och jämställdhet samt arbete mot diskriminering på företaget• Ansvarfullt agerande från ledning och styrelse• Säkerställa att etiska affärsmetoder efterlevs• Hållbar produktutveckling• Goda arbetsvillkor och arbetsförhållanden hos leverantörer• Miljöhänsyn i produktion• Mer hållbara produktionsprocesser• Kundernas hälsa och säkerhet• Ansvarfull marknadsföring• Hållbart sortiment

¹ Inkluderas ej i 2017 års väsentlighetsanalys. Läs mer i del 2, sid 44.

och vilka företrädare för dessa grupper, som bäst kan ge oss dessa insikter. Det är viktigt för oss att involvera de intressenter som påverkar eller har ett intresse i vår verksamhet. Dialogen ger oss även inblick i vilket förtroende de har för vårt hållbarhetsarbete och vad de ser som våra möjligheter och utmaningar framöver.

Tabellen på föregående sida visar KappAhls prioriterade intressentgrupper, samt på vilket sätt dialogen förs med dem och vilka frågor de tycker är viktiga.

Dialogen förs genom kund- och konsumentundersökningar, vår medarbetarundersökning KappAhl Attitude Survey, enkät med intresseorganisationer, forskare, investerare, varumärkesexperter och styrelse samt daglig kontakt med leverantörer, media, investerare och analytiker inom ramen för den ordinarie verksamheten. På vår hemsida ger vi också våra intressenter möjlighet att lämna kommentarer och frågor löpande.

Vi arbetar för att stärka medarbetarperspektivet i vår intressentdialog. Hösten 2017 genomfördes den första medarbetarundersökningen där medarbetarna gavs möjlighet att ranka KappAhls hållbarhetsfrågor efter påverkan. Resultaten från medarbetarstudien kommer att inkluderas i väsentlighetsanalysen som genomförs våren 2018.

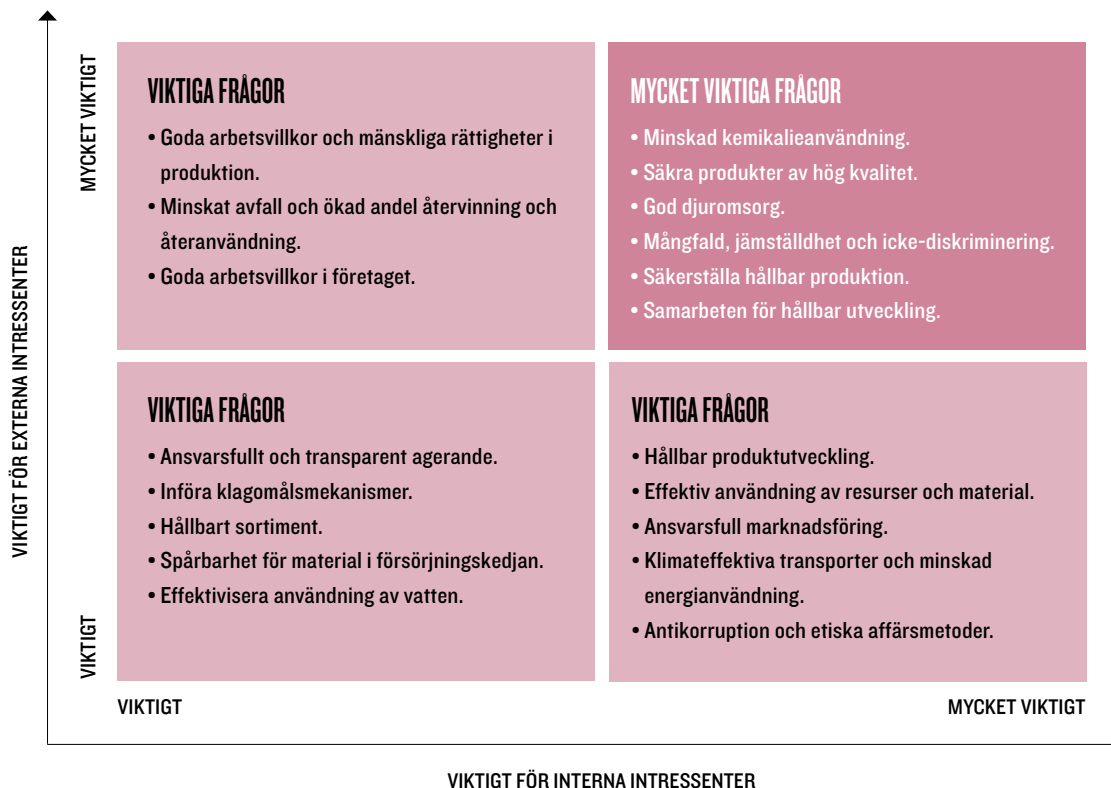
VÄSENTLIGHETSANALYS

Det är viktigt för KappAhl att vår hållbarhetsrapportering speglar våra intressenters förväntningar men också vår sociala och miljömässiga påverkan i värdekedjan. Vår ambition och förhoppning är att rapporteringen ger en helhetsbild av våra väsentliga hållbarhetsfrågor. Med vår intressentdialog som bas justerar vi därför varje år vår väsentlighetsanalys för att identifiera våra viktigaste frågor. KappAhls arbete med de väsentliga frågorna beskrivs i årsredovisningen, se GRI-index för sidhänvisningar på sid 46–49.

Med utgångspunkt i årets väsentlighetsanalys och Global Reporting Initiatives nya ramverk GRI Standards har vi i år kompletterat redovisningen med följande ämnen:

- Energianvändning
- Vatten
- Effluenter och avfall
- Anställning
- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- Utbildning
- Icke-diskriminering
- Föreningsfrihet och kollektivavtal
- Tvångsarbete
- Lokalsamhällen

VÄSENTLIGHETSMATRIS



KAPPAHLS PÅVERKAN I VÄRDEKEDJAN

	LEVERANTÖRER	KAPPAHL	KUNDER
KappAhls väsentliga ämnen enligt väsentlighetsanalysen	Leverantörer av material, produktion och logistiklösningar samt lokalsamhällen i produktionsländerna	KappAhls verksamhet på huvudkontoret och försäljningsländer samt produktionskontor i Asien	Kunder och lokalsamhällen i KappAhls försäljningsländer
Antikorruption	●	●	
Material	●	●	
Energi	●	●	
Vatten	●		
Utsläpp av växthusgaser	●	●	●
Avfall och effluenter	●		●
Leverantörsutvärdering miljö	●		
Anställning	●	●	
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	●	●	
Utbildning	●	●	
Mångfald och jämställdhet		●	●
Icke-diskriminering	●	●	
Föreningsfrihet och kollektivavtal	●	●	
Barnarbete	●		
Tvångsarbete	●		
Utvärdering av mänskliga rättigheter	●		
Lokalsamhällen	●		●
Leverantörsutvärdering socialt	●		
Kundernas hälsa och säkerhet		●	●
Marknadsföring och märkning		●	●

GRI-INDEX

Hållbarhetsredovisningen i denna årsredovisning har upprättats enligt GRI Standards på Core-nivå. Hållbarhetsredovisningen omfattar samma bolag som vår finansiella redovisning. I vårt GRI-index som presenteras nedan ges en översikt över våra generella upplysningar enligt GRI:s riktlinjer samt upplysningar

för de ämnen KappAhl valt att redovisa utifrån vår väsentlighetsanalys, läs mer på sidan 44–45. Sidhänvisningarna anger var information om respektive upplysning finns att läsa. Ytterligare information om GRI och fullständig beskrivning av riktlinjer och upplysningar finns på www.globalreporting.org

GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning Årsredovisning 2016/2017	Utelämnad information
GRI 101: Foundation 2016			
GRI 102: General Disclosures 2016			
ORGANISATIONSPROFIL			
	102-1 Organisationens namn	Del 2, sid 8.	
	102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	Del 1, insida flik, sid 13, 35.	
	102-3 Lokalisering av huvudkontor	Del 2, sid 8.	
	102-4 Lokalisering av verksamhet	Del 1, sid 45.	
	102-5 Ägande och företagsform	Del 2, sid 10.	
	102-6 Marknader som organisationen är verksam på	Del 1, sid 45.	
	102-7 Organisationens storlek	Del 1, sid 16, 21, 45. Del 2, sid 12–13, 36–37, 50	
	102-8 Information om anställda och andra arbetare	Del 1, sid 16, 45. Del 2, sid 50.	Delvis utelämnad information p.g.a. begränsningar i insamlingen av medarbetardata ¹
	102-9 Leverantörskedja	Del 1, sid 19, 26.	
	102-10 Väsentliga förändringar gällande organisationen och dess leverantörskedja	Del 1, sid 26, 35, 39, 45.	
	102-11 Försiktighetsprincipen	Del 1, sid 13, 33.	
	102-12 Externa initiativ	Del 1, sid 13.	
	102-13 Medlemskap i organisationer	Del 1, sid 22, 28, 29, 32, 33, 42.	
STRATEGI			
	102-14 Uttalande från VD	Del 1, sid 8–10.	
ETIK OCH INTEGRITET			
	102-16 Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer	Del 1, sid 16, 26–28, 30.	
STYRNING			
	102-18 Bolagsstyrning	Del 2, sid 43, 53–57.	
INTRESSENTENGAGEMANG			
	102-40 Lista över intressentgrupper	Del 2, sid 43.	
	102-41 Kollektivavtal	Del 1, sid 16.	
	102-42 Identifiering och urval av intressenter	Del 2, sid 43–44.	
	102-43 Tillvägagångssätt vid intressentengagemang	Del 2, sid 43–44.	
	102-44 Viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen	Del 2, sid 43.	
OM REDOVISNINGEN			
	102-45 Enheter som inkluderas i den finansiella redovisningen	Del 2, sid 36–37, 46.	
	102-46 Process för att definiera redovisningens innehåll och ämnens avgränsningar	Del 2, sid 44.	
	102-47 Lista över väsentliga ämnen	Del 2, sid 45.	
	102-48 Justeringar av tidigare lämnad information	—	
	102-49 Förändringar i redovisningen	Del 2, sid 44.	
	102-50 Redovisningsperiod	Del 1, insida flik.	
	102-51 Datum för publicering av senaste redovisningen	Del 1, insida flik.	
	102-52 Redovisningscykel	Del 1, insida flik.	
	102-53 Kontaktperson för frågor angående redovisningen	Del 2, sid 42.	
	102-54 Rapportering i enlighet med GRI Standards	Del 2, sid 46.	
	102-55 GRI-index	Del 2, sid 46–49.	
	102-56 Externt bestyrkande	Del 1, insida flik.	

VÄSENTLIGA ÄMNER

GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning Årsredovisning 2016/2017	Utelämnad information
GRI 200 Economic Standard Series			
ANTIKORRUPTION			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 28. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 28, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 28.	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 Kommunikation kring och träning i antikorrupsionspolicyer och -rutiner	Del 1, sid 28.	Data per region och typ av anställning redovisas ej p.g.a. begränsningar i insamling av data ² .
	205-3 Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	Del 1, sid 28.	
GRI 300 Environmental Standards Series			
MATERIAL			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 22, 24, 28–29. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 22, 24, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 22, 24.	
GRI 301: Materials	301-2 Använt återvunnet material	Del 1, sid 22.	
ENERGI			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 24, 28–29, 37. Del 2, sid 45, 51.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 24, 28–29, 37, 48. Del 2, sid 51.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 24, 28–29, 37. Del 2, sid 51.	
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energiförbrukning inom organisationen	Del 1, sid 37. Del 2, sid 51.	Information om bränslet är förnybart redovisas ej p.g.a. begränsningar i insamling av data.
VATTEN			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 24, 28–29, 41. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 24, 28–29, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 24, 28–29.	
UTSLÄPP			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 28–29. Del 2, sid 45, 51.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 28–29, 48. Del 2, sid 51.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 2, sid 51.	
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	Del 2, sid 51.	
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser från energianvändning (Scope 2)	Del 2, sid 51.	
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	Del 2, sid 51.	
	305-5 Minskning av utsläpp av växthusgaser	Del 2, sid 51.	
AVFALL OCH EFFLUENTER			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 24, 28–29, 37, 42. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 24, 28–29, 37, 42, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 24, 28–29, 37, 42.	
GRI 306: Effluents and waste 2016	306-2 Avfall per typ och hanteringsmetod	Del 1, sid 37.	
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING MILJÖ			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 26–30, 32. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 26–30, 32, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 30, 32.	
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 Nya leverantörer som granskats avseende miljömässig påverkan	Del 1, sid 30.	
	308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Del 1, sid 26–30.	

GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning Årsredovisning 2016/2017	Utelämnad information
GRI 400 Social Standards Series			
ANSTÄLLNING			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 15–16. Del 2, sid 45, 50.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 15–16, 48. Del 2, sid 45, 50.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 15–16. Del 2, sid 45, 50.	
GRI 401: Employment 2016	401-1 Nyanställningar och personalomsättning	Del 1, sid 16.	Delvis utelämnad information p.g.a. begränsningar i insamlingen av medarbetardata ¹
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 16, 26–30, 32. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 16, 26–30, 32.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 16, 26–30, 32.	
GRI 403: Occupational Health and Safety 2016	403-2 Arbetskadorna, olycksfallsfrekvens, sjukdomar, förlorade arbetsdagar, sjukfrånvaro och dödsolyckor	Del 1, sid 16.	Delvis utelämnad information p.g.a. begränsningar i insamlingen av medarbetardata ¹
UTBILDNING			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 15–16. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 15–16, 22, 29, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 15–16.	
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Genomsnittligt antal timmars utbildning per år och medarbetare	Del 1, sid 16.	
MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 15–16. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 15–16, 38, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 15–16.	
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Mångfald i styrande organ och bland anställda	Del 1, sid 16. Del 2, sid 25, 50.	Delvis utelämnad information p.g.a. begränsningar i insamlingen av medarbetardata ^{1,3}
ICKE-DISKRIMINERING			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 16, 30. Del 2, sid 45, 50.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 16, 30, 48. Del 2, sid 50.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 16, 30. Del 2, sid 50.	
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Fall av diskriminering och viktiga åtgärder	Del 1, sid 16. Del 2, sid 50.	
FÖRENINGSFRIHET OCH KOLLEKTIVAVTAL			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 16, 26–28, 30, 32. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 16, 26–28, 30, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 30.	
GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016	407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal är utsatt	Del 1, sid 26–28.	
BARNARBETE			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 26–28, 30. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 26–28, 30, 32, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 30.	
GRI 408: Child Labor 2016	408-1 Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för fall av barnarbete	Del 1, sid 26–28.	
TVÅNGSARBETE			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 26–28, 30. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 26–28, 30, 32, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 30.	
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1 Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för fall av tvångsarbete	Del 1, sid 26–28.	

GRI-standard	Uppllysning	Sidhänvisning Årsredovisning 2016/2017	Utelämnad information
GRI 400 Social Standards Series (fortsättning)			
UTVÄRDERING AV MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 26–28, 30, 32. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 26–28, 30, 32, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 26–28, 30.	
GRI 412: Human Rights Assessment 2016	412-3 Betydande investeringar och investeringskontrakt som innehåller klausuler om eller har granskats avseende mänskliga rättigheter	Del 1, sid 30.	
LOKALSAMHÄLLEN			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 26–31, 38. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 26–31, 38, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 30.	
GRI 413: Local Communities 2016	413-2 Verksamheter med betydande faktisk och potentiell negativ påverkan på lokalsamhällen	Del 1, sid 26–28, 30.	
LEVERANTÖRSUTVÄRDERING SOCIALT			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 26–32. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 26–32, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 30, 32.	
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 Nya leverantörer som granskats avseende social påverkan	Del 1, sid 30.	
	414-2 Negativ social påverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	Del 1, sid 26–30.	
KUNDERNAS HÄLSA OCH SÄKERHET			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 33, 43. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 33, 43, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 33.	
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-1 Andelen produkt och tjänstekategorier som utvärderats avseende hälsa och säkerhet	Del 1, sid 33.	
	416-2 Antal fall där regler och frivilliga koder gällande hälso- och säkerhetspåverkan inte efterlevts	Del 1, sid 43.	
MARKNADSFÖRING OCH MÄRKNING			
GRI 103: Management Approach 2016	103-1 Beskrivning av det väsentliga ämnet och dess avgränsningar	Del 1, sid 38. Del 2, sid 45.	
	103-2 Hållbarhetsstyrning och dess delar	Del 1, sid 38, 48.	
	103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrning	Del 1, sid 38.	
GRI 417: Marketing and Labeling 2016	417-3 Antal fall där lagar och regler avseende marknadsföring och kommunikation inte efterlevts	Del 1, sid 38.	

1 Vi har vidtagit åtgärder för att få fram tillförlitlig medarbetardata i framtiden. Vår ambition är att detta skall möjliggöras genom implementeringen av ett nytt HR-system, förhoppningsvis inom ett par år.

2 Alla medarbetare på KappAhl ska löpande utbildas i våra etiska riktlinjer. Vår ambition är att vi ska kunna följa upp utbildningsinsatserna per region och typ av anställning.

3 Minoritetsgrupper är undantagna eftersom det inte är tillämpligt att redovisa enligt svensk lag.

FÖRDJUPAD HÅLLBARHETSDATA – MEDARBETARE

KappAhl är en attraktiv arbetsplats med cirka 4 000 medarbetare. Vi har medarbetare på våra fyra försäljningsmarknader och på våra produktionskontor i Asien.

I del 1 sid 15–16 presenteras KappAhl som arbetsplats och information om våra medarbetare. Nedan presenteras fördjupad information enligt GRI:s riktlinjer.

Tabellerna nedan visar det uppskattade maximala antalet medarbetare vid en viss tidpunkt under räkenskapsåret och inkluderar visstidsanställda. Data är inte omräknat till antal heltidstjänster. Medarbetardata har samlats in genom system för löner och tidrapportering.

Det finns vissa säsongsvariationer under året när det kommer till behovet av medarbetare och timmar i butik. Det gäller främst under julhandeln, då behovet ökar. Även under sommarens semestertider tar vi in extrapersonal för att täcka upp behovet.

KappAhl har idag inte möjlighet att ta fram siffror för anställda i olika kategorier, till exempel per medarbetare, chef, säsongsanställda, konsulter och så vidare. Vi ser i nuläget över möjligheterna att införa ett nytt systemstöd för HR och kommer förhoppningsvis i och med det kunna kategorisera, bryta ner och följa upp data på ett sätt som överensstämmer med GRI:s krav. Datum för när detta kommer att ske är ännu inte fastställt.

Ålder och personalomsättning	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Genomsnittlig ålder koncern, år	37,9	37,3	35,8
Personalomsättning koncern, %	14,3	14,0	10,5

Antal anställda per region och kön	2016/2017		2015/2016	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Antal medarbetare, Sverige	1 907	207	1 801	234
Antal medarbetare, Norge	1 002	15	1 002	20
Antal medarbetare, Finland	454	5	455	5
Antal medarbetare, Polen	256	13	361	20
Antal medarbetare, produktionskontor	99	43	86	63
Totalt, koncern	3 718	283	3 705	342

Antal anställda per kontrakttyp och kön	2016/2017		2015/2016	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Antal medarbetare med heltidskontrakt, koncern	1 065	148	1 068	232
Antal medarbetare med deltidskontrakt, koncern	2 654	135	2 636	110

Andel anställda per kontrakttyp och region	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Andel medarbetare med heltidskontrakt, koncern, %	31	32	32
Andel medarbetare med heltidskontrakt, Sverige, %	34	34	33
Andel medarbetare med deltidskontrakt, Sverige, %	66	66	67
Andel medarbetare med heltidskontrakt, Norge, %	17	17	18
Andel medarbetare med deltidskontrakt, Norge, %	83	83	82
Andel medarbetare med heltidskontrakt, Finland, %	20	21	20
Andel medarbetare med deltidskontrakt, Finland, %	80	79	80
Andel medarbetare med heltidskontrakt, Polen, %	79	77	77
Andel medarbetare med deltidskontrakt, Polen, %	21	23	23

Mångfald och jämställdhet

Könsfördelning styrelsen, %	2016/2017	2015/2016
Kvinnor	67	67
Män	33	33

Åldersfördelning styrelsen, %	2016/2017	2015/2016
Under 30 år	–	–
30–50 år	17	–
Över 50 år	83	100

Andel kvinnliga chefer, %	2016/2017	2015/2016
Ledningsgrupp	57	57
Huvudkontor, Sverige	83	81
Butik, Sverige	88	89
Distributionscentral, Sverige	25	25
Totalt, Norge	97	96
Totalt, Finland	93	93
Totalt, Polen	82	80
Totalt, produktionskontor	38	38

Icke-diskriminering

Alla fall av mobbing eller kränkande särbehandling på KappAhl följs upp av ansvarig HR-person och ska behandlas skyndsamt och konfidentiellt. Det är viktigt att vid all planering av organisation och arbete skapa en god atmosfär och fungerande normer, så att kränkande särbehandling inte uppstår.

Chefer och arbetsledande personal har nyckelroller när det gäller att forma den atmosfär och de normer som ska gälla på företaget. Berörda chefer ska informeras och inblandade parter höras innan beslut om åtgärder fattas. Det är viktigt att ta hänsyn till och agera efter den utsattes önskemål.

Rapporterade fall enligt årlig medarbetarenkät, st	2016/2017	2015/2016	2014/2015
Antal medarbetare som anger att de på sin arbetsplats blivit trakasserade p.g.a. kön (sexuella trakasserier)	6	5	5
Antal medarbetare som anger att de på sin arbetsplats blivit trakasserade p.g.a. etnisk tillhörighet, religion, eller annan trosuppfattning	10	6	10
Antal medarbetare som anger att de på sin arbetsplats blivit utsatt för kränkande särbehandling (mobbing), i ord eller i handling, p.g.a. funktionshinder	8	9	7
Antal medarbetare som anger att de på sin arbetsplats blivit utsatt för kränkande särbehandling (mobbing), i ord eller handling, p.g.a. sexuell läggning	0	2	0
Totalt	24	22	22
Antal medarbetare som angett att det på arbetsplatsen förekommer någon form av kränkande särbehandling (mobbing), i ord eller handling	80	59	89

FÖRDJUPAD HÅLLBARHETSDATA – MILJÖ

Intern energianvändning

Styrningen av energianvändningen på KappAhl sker genom en samverkan mellan driftsansvarig och vår konceptavdelning. Genom upphandlingsförfarandet, energikartläggningar och handlingsplaner styr driftsansvarig viktiga aspekter som energikälla och energieffektivisering, medan vår konceptavdelning ständigt utvecklar belysning med mera för att möjliggöra en optimerad energianvändning i butik.

Totalt har KappAhl i butiker, på distributionscentralen och huvudkontoret köpt in 24,9 GWh (26,7 GWh) energi under året på egna avtal. 22,3 GWh energi, motsvarande 89,6 procent, kom från förnybara källor, främst ursprungsmärkt vattenkraft och 2,6 GWh energi, motsvarande 10,4 procent, från icke förnybara källor som kolkraft. Bränsle avser diesel till KappAhls tjänstebilar. Energiförbrukningen fördelades enligt följande:

kWh	2016/2017	2015/2016	Förändring, %
Elektricitet	23 728 862	25 403 722	-7
Värme	1 215 856	1 353 080	-10
Bränsle, MJ	2 717 371	1 977 283	37,4

Genom vårt arbete med enhetliga butikskoncept kan KappAhl verka för en effektiv energianvändning i våra butiker. Dock har vi begränsningar för att kunna följa vår totala energianvändning i butiker. I cirka 154 butiker köps el in via hyresvärden, och dessa butiker står hyresvärden för inköpt värme och kyla. Det gör att vi inte har tillgång till data för att kunna redovisa vår totala energianvändning i koncernen, utan redovisar den energin som vi själva köper in.

Klimatberäkning

KappAhl har som mål att varje år minska våra klimatutsläpp per producerat plagg. Syftet är att värna om vårt klimat och därigenom bidra till en långsiktigt hållbar utveckling för oss och samhället i stort. Vår hållbarhetsstrategi Responsible Fashion utgör ett centralt styrinstrument för att nå dit.

Ett led i arbetet är att kartlägga klimatpåverkan i vår värdekedja och dess olika delar. För att bättre förstå hur och var utsläppen av växthusgaser sker genomför vi varje år en klimatberäkning som syftar till att omfatta verksamhetens totala klimatpåverkan under ett helt år. Verksamhetsåret 2014/2015 är vårt basår eftersom det är det första år vi beräknade utsläpp för Scope 1, 2 och 3. Beräkningar och redovisning av utsläppen har gjorts i enlighet med Greenhouse Gas Protocols standarder "Corporate Accounting and Reporting Standard" och "Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard". Detta kan jämföras med en livscykelanalys som koncentrerar sig på klimateffekten under ett plaggs livscykel. En klimatberäkning ger en bra grund för att skapa en åtgärdsplan som effektivt minskar utsläppen från en verksamhet.

Våra utsläpp redovisas indelat i tre scope (1–3) där scope 1 är de direkta utsläppen, scope 2 är de indirekta utsläppen för att producera inköpt energi och scope 3 är övriga indirekta utsläpp, se definitioner nedan. Vi försöker i möjligaste mån använda faktiska värden från vår verksamhet som underlag till beräkningen. Där data saknas använder vi vedertagna schablonvärden. KappAhl klimatkompenserar inte för koldioxidutsläpp.

I modebranschen sker en relativt stor del av utsläppen i leverantörsledet, men också vid användning av kläderna. Därför är det avgörande att inkludera utsläppen i scope 3 för att få en förstärkt förståelse för KappAhls totala klimatpåverkan. Fördelningen av utsläppen längs värdekedjan från design till konsumtion ser ut enligt följande för 2016/2017.

	Totalt utsläpp (ton CO ₂ e)	Andel av total, %	Komponenter
Design	1 325	1	Tjänsteresor, IT-material
Produktion	124 498	61	Råvaror, tillverkning
Logistik	6 340	3	Transporter, el och avfall från huvudkontor och distributionscentral
Försäljning	23 132	11	Värme, el och avfall från butiker. Köldmedier, pendlingsresor
Konsument	48 755	24	Tvätt, tork, strykning, resor t/f butik, avfall

Minskning av utsläpp av växthusgaser

Under verksamhetsåret 2016/2017 ser vi en minskning i utsläpp av växthusgaser i Scope 2 och 3. Det beror delvis på minskade inköp av plagg, en större andel hållbara material och minskad andel flyg i godstransporterna, men främst på grund av ändrade beräkningsmodeller. Beräkningarna för inköpt material har ändrats på två betydande sätt: dels har datakälla och beräkningsmetod för vikterna av material utvecklats och dels har nya utsläppsfaktorer för de enskilda materialtyperna identifierats.

ton CO ₂ e (market-based)	2016/2017	2015/2016	2014/2015	Tidigare rapporterat 2014/2015*
Scope 1	195	148	159	160
Scope 2	16 990	23 009	26 138	26 842
Scope 3	186 867	276 087	293 570	412 683
Totalt	204 052	299 244	319 867	439 685

*I samband med klimatberäkningen verksamhetsåret 2015/2016 genomförde vi också en omräkning av klimatpåverkan för 2014/2015 eftersom vi fått tillgång till ytterligare underlag i form av siffror från verksamheten för 2014/2015 inom några områden.

DEFINITIONER

Direct Greenhouse Gas Emissions (Scope 1): Tjänstebilar och privatbilar i tjänst: beräknat utifrån färdsträcka i tjänst. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan. Utsläppsfaktor för 1–3 år gamla svenska bilar.

Energy Indirect Greenhouse Gas Emissions (Scope 2): Elförbrukning: uppmätt eller uppskattad förbrukning i kontor och butiker. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Fjärrvärme: uppmätt för HK och DC. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.
Other Indirect Greenhouse Gas Emissions (Scope 3): Kategorier som bedömts som väsentliga för KappAhl:

Kategori 1 Inköpta varor och tjänster: odling eller framställning av råvaror (förutom klädmateriäl även galgar, emballage, kassar, butiksinnredning och IT) och tillverkning. Fördelning av total råvaruutgång har beräknats utifrån data om fördelning av sålda plagg samt per plagg använd råvara. Utsläppsfaktorer är hämtade från MSI/Higg Index. Utsläpp vid tillverkning är uppskattat utifrån ett antal gjorda studier. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter: utsläpp som sker vid utvinning, raffinering och distribution av de bränslen som används i tjänstebilar och privatbilar i tjänst samt el- och fjärrvärmeproduktionsanläggningar varifrån KappAhl köper sin el och fjärrvärme. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 4 Inköpta transporter och distribution (uppströms): utsläpp omfattar både utsläpp från fordonet och vid utvinning, raffinering och distribution av förbrukat bränsle för av KappAhl inköpta godstransporter. För flygtransporter används RFI 2,7. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 5 Avfallshantering i egna verksamheten: utsläpp omfattar avfallshantering vid HK, DC samt butiker. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan. För huvudkontoret och distributionscentralen har exakta mängder avfall rapporterats in, indelat i avfall som går till förbränning, återvinning och deponi. För butiker har det antagits att det förpackningsmaterial och de förpackningar, som skickas till varje butik blir till avfall där. Utöver detta har faktiska mängder galgar som blir avfall rapporterats.

Kategori 6 Tjänsteresor (exklusive som redovisats i scope 1): Utsläppskällor som ingår är flygresor, taxiresor, hotellnätter och tågresor i tjänst. Flygresor och tågresor utgår från data från resebyrå medan taxiresor och hotellnätter är uppskattade. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 7 Pendlingsresor: Omfattar både personalen på huvudkontoret och personal i butiker. Uppskattad fördelning av resande är hämtad från studier om pendling i små- och storstäder. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 8 Hyrd tillgång (uppströms, hyrare): Köldmedieläckage från fastighetsvärdarnas kylaggregat. Läckaget är uppskattat utifrån nyckeltal för en rad stora fastighetsbolag och omräknat till koldioxidekvivalenter.

Kategori 9 Inköpta transporter och distribution (nedströms): Omfattar resa till och från butiken för de som besöker KappAhls butiker. Utgår från uppmätt antal besökare samt uppdelning av typresor för stor- och småstäder. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 11 Användning av sålda produkter: omfattar tvättning, torkning och strykning. Hänsyn är tagen till vilken temperatur plagget ska tvättas. Utsläpp för energianvändning för dessa aktiviteter tar hänsyn till vilket land plagget är sålt. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.

Kategori 12 Avfallshantering av sålda produkter: Omfattar hantering av uttjänta produkter. Utsläpp omfattar koldioxid, lustgas och metan.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

KappAhl AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Bolagsstyrningen av KappAhl utgår ifrån lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Denna rapport om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden", tillgänglig via www.bolagsstyrning.se) samt 6 kap. 6–9 §§ årsredovisningslagen och 9 kap. 31 § aktiebolagslagen och avser räkenskapsåret 2016/2017. Revisorn har uttalat sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och om upplysningar enligt 6 kap 6 § andra stycket 2–6 årsredovisningslagen (till exempel de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen), är förenliga med årsredovisningens övriga delar. KappAhls bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i KappAhl finns på www.kappahl.com/ir.

TILLÄMPNING AV KODEN

Bolagsstyrningen i KappAhl följer Koden och utgår således ifrån principer som följer av lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Under räkenskapsåret har bolaget inte begått några överträdelser av regelverk vid den börs där bolagets aktier är upptagna till handel eller i övrigt god sed på aktiemarknaden.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE ETC.

Aktiekapitalet i KappAhl uppgick per den 31 augusti 2017 till 65 846 040 kronor, fördelat på 76 820 380 aktier. Alla aktier är av ett och samma slag och medför således samma rätt till bolagets tillgångar, vinst och utdelning. Enligt Euroclears aktieägarregister hade KappAhl 15 294 aktieägare per den 31 augusti 2017. Aktieägare med ett direkt eller indirekt innehav som representerar mer än 10 procent av rösterna utgjordes per den 31 augusti 2017 av Mellby Gård AB. De tio största aktieägarna, per den 31 augusti 2017 anges i förvaltningsberättelsen på sidan 8.

BOLAGSSTÄMMA

KappAhls högsta beslutande organ är bolagsstämman. Kallelse till årsstämma, liksom kallelse till extra bolagsstämma där fråga är om ändring av bolagsordningen, sker tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Samtliga aktieägare som är upptagna i utskrift av aktieboken och som anmält deltagande i tid, har rätt att delta på stämman och rösta. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare får avge. De aktieägare som inte kan närvara själva kan företrädas av ombud.

Den senaste årsstämman som hölls var årsstämman den 6 december 2016 i Mölndal. Protokollet från årsstämman finns på KappAhls webbplats. Då beslutades bland annat att omvälja Anders Bülow, Kicki Olivensjö, Pia Rudengren och Susanne Holmberg som styrelseledamöter. Göran Bille och Cecilia Kocken valdes som nya styrelseledamöter och Anders Bülow omvaldes som styrelsens ordförande. Nästa årsstämma kommer att hållas kl. 10.00 den 5 december 2017 på Idrottsvägen 14 i Mölndal. En aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman

kan skicka en skriftlig begäran till KappAhl AB, Att: styrelsens ordförande, Box 303, 431 24 Mölndal. Begäran måste vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före stämman, eller i vart fall i så god tid att ärendet, om så krävs, kan upptas i kallelsen till stämman.

VALBEREDNING

Val av styrelse

Årsstämman fastställde en instruktion och en arbetsordning för valberedningen. Enligt instruktion ska fyra ordinarie ledamöter utses av de fyra största ägarna i bolaget. Styrelsens ordförande ska kontakta de fyra största aktieägarna, samt adjungeras till beredningen. Valberedningens sammansättning inför årsstämman den 5 december 2017 offentliggjordes på bolagets hemsida före den 5 juni 2017. Rune Andersson (utsedd av Mellby Gård AB), Marianne Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder AB), Elisabet Jamal Bergström (utsedd av Handelsbanken Fonder AB) och Caroline Sjösten (utsedd av Skandia Liv) ingår i valberedningen. Anders Bülow, styrelsens ordförande, har adjungerats till valberedningen. Valberedningen representerade per den 30 september 2017 drygt 36 procent av aktieägarnas röster.

Valberedningen höll sitt konstituerande möte den 15 augusti 2017, och Rune Andersson utsågs då till beredningens ordförande. Beredningen presenterar sina förslag senast i samband med kallelsen till årsstämman. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen hänvisas till vår webbplats.

Vid väsentlig ägarförändring bland de största ägarna som äger rum tidigare än sju veckor före årsstämman, och om en aktieägare, som efter denna väsentliga förändring kommit att utgöra en av de fyra största ägarna, ska valberedningen kontakta ägaren och erbjuda denne plats i valberedningen genom att antingen besluta att denne aktieägare ska ersätta den efter förändringen minsta aktieägaren eller besluta att utöka valberedningen med ytterligare en ledamot. Vid beslut enligt föregående mening ska den tillträdande ledamoten delta och den ledamot som utsetts av den minsta ägaren inte delta.

Valberedningen bedömer bland annat, mot bakgrund av koncernens behov, vilken kompetens och vilka egenskaper som styrelsens ledamöter bör ha. Avsikten är att skapa en ändamålsenlig styrelsesammansättning, samt att ledamöternas sammanlagda kompetens och erfarenheter ska ge en bred bas som passar väl sett utifrån det skede och den marknadssituation som KappAhl befinner sig i. Beredningen håller sig även uppdaterad om den allmänna utvecklingen i arvodesfrågor i svenska börsbolag. Styrelsens ordförande, Anders Bülow, har under räkenskapsåret 2016/2017 låtit genomföra en individuell utvärdering av arbetet i styrelsen och dess kommittéer. Resultatet har presenterats för valberedningen.

Valberedningen har bedömt att inga, förutom Anders Bülow, nu sittande styrelseledamöter är beroende i förhållande till bolaget eller större ägare. Senast inför årsstämman den 5 december 2017 lämnar valberedningen förslag om ordförande vid stämman, antalet styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor, övriga stämموvalda styrelseledamöter samt instruktioner för nästa års

valberedning. Valberedningen kommer även att lämna förslag om arvodering. För arbete i valberedningen har ingen särskild ersättning utgått från bolaget till ledamöterna i valberedningen.

Val av revisor

På årsstämman 2016 utsågs PwC (Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB) till revisionsbolag, med auktoriserade revisorn Eva Carlsvi som huvudansvarig revisor, för perioden fram till nästa årsstämma. PwC har till revisionsutskottet och styrelsen rapporterat sina observationer från revisionsarbetet. Inom ramen för nämnda arbete har årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning granskats. Utöver revisionsuppdraget, vilket arvoderas enligt sedvanliga debiteringsnormer och principen om fast räkning, har PwC under räkenskapsåret tillhandahållit tjänster för ca 0,5 MSEK varav huvuddelen avser tillkommande redovisningskonsultationer samt skattekonsultationer.

STYRELSEN

Allmänt

Styrelsen ansvarar för bolagets förvaltning av bolagets angelägenheter och organisation. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter. Vid årsstämman i december 2016 valdes sex ordinarie ledamöter. I styrelsen ingår också arbetstagarrepresentanter, för närvarande två ledamöter och en suppleant. Marie Matthiessen var fram till 29 september 2017 en av två fackligt utsedda suppleanter men har därefter avgått. Advokat Jonas Frii har varit styrelsens sekreterare. Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter. Under räkenskapsåret 2016/2017 har styrelsen haft tretton möten, varav ett har

varit strategimöte. Samtliga möten har protokollförts. Ledamöternas närvaro vid respektive möte framgår av nedanstående tabell.

Verkställande direktören, finansdirektören och i vissa fall medarbetare ur övriga ledningen har varit föredragande på styrelsemötena. Ersättning och andra förmåner till styrelsen av KappAhl framgår av not 5 på sidan 25. Styrelsens ledamöter innehar aktier i KappAhl vilket framgår av sidan 58. På sidan 58 finns uppgifter om styrelseledamöternas övriga förtroendeuppdrag. Mer information om styrelsen finns även på www.kappahl.se/ir.

Arbetet i styrelsen

Styrelsen ska mellan varje årsstämma som utgångspunkt hålla fyra till sex ordinarie möten. Möten sker normalt genom fysiskt sammanträffande på huvudkontoret i Mölndal. Extra möten kan ske per telefon. Ordföranden leder och organiserar styrelsens arbete. Inför varje möte utsänds förslag till agenda och underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Förslaget till agenda utarbetas av ordföranden i samråd med verkställande direktören. Ärenden som föredras styrelsen är för information, diskussion eller beslut. Beslut fattas först efter diskussion och efter att samtliga närvarande ledamöter getts möjlighet att yttra sig. Styrelsens breda erfarenheter inom olika områden ger ofta en konstruktiv och öppen diskussion. Öppna frågor följs upp löpande. Styrelsen har inte inom sig gjort någon fördelning av styrelsens ansvarsområden, annat än vad som följer av styrelsens och utskottens arbetsordningar. Arbetsordningen för styrelsen fastställdes på det konstituerande styrelsemötet den 6 december 2016 och revideras varje år. Den reglerar fördelningen av arbetsuppgifter mellan ordförande, styrelse och utskott. I arbetsordningen anges bland annat vilka obligatoriska ärenden som ska tas upp vid varje ordinarie

	Styrelsemöte Nr. 2016:05 2 sep 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:06 27 sep 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:07 12 okt 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:08 31 okt 2016	Konstituerande styrelsemöte Nr. 2016:09 6 dec 2016	Styrelsemöte Nr. 2016:10 20 dec 2016	Styrelsemöte Nr. 2017:01 12 jan 2017	Styrelsemöte Nr. 2017:02 7 feb 2017	Styrelsemöte Nr. 2017:03 5 apr 2017	Styrelsemöte Nr. 2017:04 4-5 maj 2017	Styrelsemöte Nr. 2017:05 28 jun 2017	Styrelsemöte Nr. 2017:06 28 jul 2017	Styrelsemöte Nr. 2017:07 31 aug 2017
Anders Bülow	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Pia Rudengren	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Susanne Holmberg	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Kicki Olivensjö	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Göran Bille	*	*	*	*	Ja	Ja	Ja	Ja	Delvis	Ja	Ja	Ja	Ja
Cecilia Kocken	*	*	*	*	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Christian W. Jansson**	Ja	Ja	Ja	Ja	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Melinda Hedström	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Michael Bjerregaard Jensen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Jonas Frii	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Marie-Louise Jansson Bring	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Marie Matthiessen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
Danny Feltmann Espersen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Anders Düring	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

* Göran Bille och Cecilia Kocken valdes till styrelseledamöter vid årsstämman den 6 december 2016.

** Christian W. Jansson ingick i styrelsen under räkenskapsåret 2015/2016 fram till årsstämman den 6 december 2016.

möte. Vid varje ordinarie möte lämnas dessutom rapporter från revisionsutskottet, ersättningsutskottet och erbjudandeutskottet, rapport från bolagsledningen, samt fattas beslut om etableringar och investeringar. Bland de mer väsentliga ärendena i styrelsen under året har varit diskussioner om erbjudande, sortiment och marknadsförutsättningar. Verkställande direktören sänder dessutom löpande ut en månadsrapport till styrelsen som beskriver verksamheten och marknadssituationen. Syftet med rapporten är att hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet för att styrelsen ska kunna följa utvecklingen och fatta väl underbyggda beslut. En gång per år utvärderar styrelsen verkställande direktörens och övriga ledningens arbete, varvid bolagsledningen inte närvarar. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen dels genom eget arbete, dels genom det förberedande arbete som sker i revisionsutskottet, dels genom kontakt med revisorn. Revisionsutskottet har på styrelsens uppdrag, i samband med att revisionen avrapporteras, sammanträffat med revisorn även utan att ledningen närvarat.

Styrelsens ledamöter

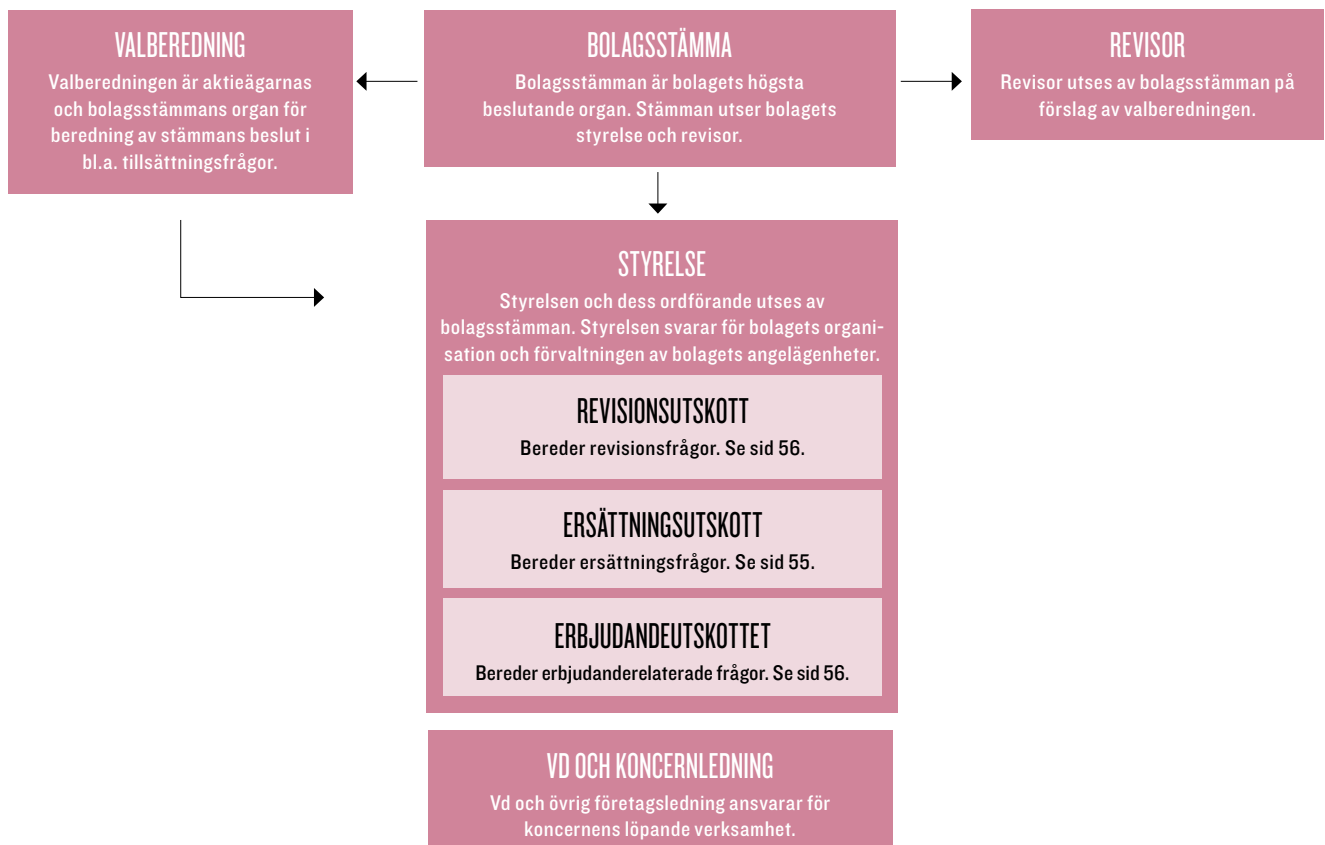
KappAhls styrelse består av åtta ledamöter, inklusive ordföranden och arbetstagarrepresentanter, jämte en suppleant. På sidorna 59 finns en redovisning av styrelsen, uppgifter om deras förtroendeuppdrag samt relevant aktieinnehav. Mer information om styrelsen finns på www.kappahl.se/ir.

Mångfaldsarbete

KappAhls nomineringsarbete utgår från de mångfaldskrav som föreskrivs av Koden. Fem av åtta ledamöter i styrelsen, jämte en suppleant, är kvinnor. 93 % av de anställda i koncernen är kvinnor.

ERSÄTTNINGSKOTT

Ersättningsutskottet utses av styrelsen vid dess konstituerande möte. Fram till årsstämman den 5 december 2017 består utskottet av Susanne Holmberg (ordförande), Anders Bülow och Göran Bille. Ersättningsutskottet bereder frågor om ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt även frågor om bonusutfall för ledningen och eventuella aktiebaserade bonusprogram i bolaget. Under räkenskapsåret 2016/2017 har utskottet haft tre möten, vid vilka samtliga ledamöter har deltagit och samtliga har protokollförts, för genomgång av bland annat bonusutfall och anställningsvillkor. Styrelsens sekreterare är även ersättningsutskottets sekreterare. Arbetet i utskottet följer en skriftlig arbetsordning som styrelsen fastställt. Utskottet har inte egen beslutanderätt, annat än inom den ersättningspolicy som årsstämman den 6 december 2016 fastställt för ledande befattningshavare. Den fastställda policyn innebär bland annat att en ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på ansvar och prestation. Lön ska fastställas per kalenderår och ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus. För verkställande direktören får



bonus högst uppgå till 50 procent av fast lön och för övriga ledande befattningshavare får bonus högst uppgå till 33 procent av fast lön. Eventuell bonus ska primärt vara baserad på rörelseresultat för KappAhl-koncernen. För de ledande befattningshavarna och bolaget gäller sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Ersättningspolicyn utvärderas varje år och föreläggs årsstämman för beslut.

REVISIONSUTSKOTT

Även revisionsutskottet utses vid styrelsens konstituerande möte. Fram till årsstämman den 5 december 2017 består utskottet av Pia Rudengren (ordförande), Anders Bülow och Göran Bille. Styrelsens bedömning, vilken delas av valberedningen, är att Pia Rudengren, Göran Bille och Anders Bülow är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, att Pia Rudengren och Göran Bille är oberoende i förhållande till större ägare, samt att ledamöterna uppfyller erforderliga kompetenskrav inom redovisning och revision. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bl. a övervaka bolagets finansiella rapportering och övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll avseende finansiell rapportering. Utskottet har i samband med att revisionen avrapporterats, sammanträffat med revisorn utan att verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen närvarat. Under 2016/2017 har arbete i utskottet bland annat avsett beredning av frågor om delårsrapporter, lagervärdering, valutafrågor och intern finansiell kontroll. Under räkenskapsåret 2016/2017 har utskottet haft fem möten, vid vilka samtliga ledamöter har deltagit och samtliga har protokollförts. Styrelsens sekreterare är även revisionsutskottets sekreterare. Arbetet i utskottet följer en skriftlig arbetsordning som styrelsen fastställt och utskottet har inte egen beslutanderätt. Utskottets protokoll delges styrelsen och rapportering sker vid varje styrelsemöte.

ERBJUDANDEUTSKOTT

Erbjudandeutskottet har som huvudsakligt uppdrag att bereda frågor avseende KappAhls erbjudande i marknaden. Erbjudandeutskottet har under räkenskapsåret 2016/2017 bestått av styrelseledamöterna Susanne Holmberg (ordförande), Cecilia Kocken och Kicki Olivensjö. Verkställande direktören, marknadsdirektören och sortiment- och designdirektören har adjungerats till utskottet. Under räkenskapsåret 2016/2017 har utskottet haft fyra möten, och samtliga har protokollförts. Utskottet har inte egen beslutanderätt. De ledamöter i utskottet som inte är anställda i KappAhl, erhåller konsulterättning motsvarande 1 500 kronor/timme exklusive mervärdesskatt. För räkenskapsåret 2016/2017 uppgår arvodet till ca 36 000 kronor.

LEDNINGSGRUPP

KappAhls ledningsgrupp, samt deras aktieinnehav beskrivs på sidan 60 samt på KappAhls webbplats.

RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Koden.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. KappAhls kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och för att rapporteringen till styrelsen fungerar. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering samt övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen i KappAhl.

Koncernens finansdirektör rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en del av den totala interna kontrollen inom KappAhl vars process tar sin utgångspunkt i affärsmodellen. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer samt att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

RISKBEDÖMNING

KappAhls riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer för till exempel valutasäkring och värdering av varulager.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information om interna styrinstrument för den finansiella

rapporteringen finns tillgänglig för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är KappAhl's intranät och utbildningar.

AKTIVITETER 2016/2017

Under verksamhetsåret 2016/17 har styrelsen ägnat mycket tid åt att diskutera förändringarna i branschen, etableringar, sortiment, erbjudande och it.

INTERN REVISION

KappAhl har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion men frågan är under kontinuerliga överväganden och diskussion. Det har hittills bedömts att den befintliga kontrollmiljön räcker för att uppnå motsvarande syfte som en särskild internrevisionsfunktion.

Mölnadal den 2 november 2017

Anders Bülow

Pia Rudengren

Susanne Holmberg

Kicki Olivensjö

Göran Bille

Cecilia Kocken

Melinda Hedström

Michael Bjerregaard Jensen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i KappAhl AB (Publ), org.nr 556661-2312

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016-09-01 – 2017-08-31 på sidorna 53–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 2 november 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi

Auktoriserad revisor



STYRELSE

1. ANDERS BÜLOW

Född 1953. Anders Bülow är styrelseordförande i KappAhl sedan 2012. Styrelseledamot i Mellby Gård AB samt styrelseordförande respektive styrelseledamot i av Mellby Gård hel- och delägda företag. Styrelseledamot i AcadeMedia AB. Anders Bülow har en fil. kand. i företagsekonomi vid Stockholms universitet. Aktieinnehav: 35 000 aktier via bolag.

2. SUSANNE HOLMBERG

Född 1961. Susanne Holmberg är styrelseledamot i KappAhl sedan 2014. Styrelseledamot i Linum AB. Susanne är försäljnings- och marknadschef på Aleris Sjukvård AB och tidigare affärsområdeschef inom Coop Sverige AB. Hon har även arbetat inom Axstores AB som bl.a. inköpsdirektör och affärsområdeschef. Susanne Holmberg har även erfarenhet av styrelseuppdrag i Åhléns AB, Kicks Kosmetikkedjan AB, Lagerhaus AB och Designtorget AB. Susanne Holmberg har en civilekonomexamen från Uppsala Universitet. Aktieinnehav: 0 aktier.

3. PIA RUDENGREN

Född 1965. Pia Rudengren är styrelseledamot i KappAhl sedan 2013. Hon är även styrelseledamot och ordförande i Social Initiative AB och styrelseledamot i Duni AB, Boliden AB och Tikkurila Oyj. Pia Rudengren har tidigare varit styrelseledamot i Swedbank AB och har haft ledande befattningar i bland annat Investor AB och W Capital Management AB. Pia Rudengren har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm. Aktieinnehav: 4 000 aktier.

4. KICKI OLIVENSJÖ

Född 1958. Kicki Olivensjö är styrelseledamot i KappAhl sedan 2015. Hon är sortiments- och inköpschef för Venue Retail Group. Kicki Olivensjö har tidigare arbetat som affärsområdeschef samt design- och inköpschef på Åhléns, design- och inköpschef på Lindex samt design- och produktionschef på Peak Performance. Vidare har Kicki Olivensjö arbetat på H&M i olika positioner i Sverige och Hong Kong. Aktieinnehav: 0 aktier.

5. GÖRAN BILLE

Född 1955. Göran Bille är styrelseledamot i KappAhl sedan december 2016. Göran är bl.a. tidigare vd och koncernchef för Gina Tricot respektive Lindex, samt tidigare ledande befattningshavare inom H&M. Göran är styrelseledamot i Gunnebo samt utbildad civilekonom. Aktieinnehav: 6 000 aktier.

6. CECILIA KOCKEN

Född 1979. Cecilia Kocken är styrelseledamot i KappAhl sedan december 2016. Cecilia är Senior Brand and Category Director och del av svenska ledningsgruppen på Arlafoods, Sverige. Hon har tidigare arbetat som Marketing Director samt haft flera andra ledande befattningar inom Procter & Gamble i Norden och globalt. Cecilia är utbildad civilekonom. Aktieinnehav: 0 aktier.

7. MICHAEL BJERREGAARD JENSEN

Född 1954. Michael Bjerregaard Jensen är ledamot och arbetstagarrepresentant i KappAhls styrelse sedan 2013. Han arbetar som butikschef inom KappAhl. Michael Bjerregaard Jensen har deltagit i utbildning för styrelseledamöter som hålls av Nasdaq Stockholm. Aktieinnehav: 0 aktier.

8. MELINDA HEDSTRÖM

Född 1966. Melinda Hedström är ledamot och arbetstagarrepresentant i KappAhls styrelse sedan 2011. Hon arbetar som säljare inom KappAhl. Melinda Hedström har deltagit i utbildning för styrelseledamöter som hålls av Nasdaq Stockholm. Aktieinnehav: 0 aktier.

9. MARIE-LOUISE JANSSON BRING

Född 1957. Marie-Louise Jansson Bring är suppleant och arbetstagarrepresentant i KappAhls styrelse sedan 2014. Hon arbetar som butikschef inom KappAhl. Marie-Louise Jansson Bring har deltagit i utbildning för styrelseledamöter som hålls av Nasdaq Stockholm. Aktieinnehav: 5 000 aktier.

LEDNING

1. DANNY FELTMANN

Född 1968. Vd och koncernchef sedan december 2015. Tf Direktör Customer Experience. Danny har en B.Sc. i Economics & Business Administration samt en M.Sc. i Finance & Accounting från Århus universitet. Aktieinnehav: 10 400 aktier.



2. MARIA SEGERGREN

Född 1972. Sortiment- och designdirektör. Anställd sedan september 2016. Maria har en högskoleexamen i textilekonomi från Borås högskola. Aktieinnehav: 0 aktier

3. KAJSA RÄFTEGÅRD

Född 1965. HR- och kommunikationsdirektör. Anställd sedan 1995. Kajsa har en socionomexamen från Göteborgs universitet. Aktieinnehav: 45 000 aktier



4. MARI SVENSSON

Född 1963. Inköp- och logistikdirektör. Anställd sedan 2000. Mari har en civil-ekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg. Aktieinnehav: 20 795 aktier

5. CAMILLA WERNLUND

Född 1971. Direktör New Business. Anställd sedan 2011. Camilla har en högskoleexamen i ekonomi och marknadsföring. Aktieinnehav: 0 aktier



6. ANDERS DÜRING

Född 1965. Finansdirektör. Anställd sedan 2013. Anders har en masterexamen från Handelshögskolan i Göteborg. Aktieinnehav: 5 000 aktier

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i KappAhl AB (publ) hålls tisdagen den 5 december 2017 kl. 10:00 på KappAhls huvudkontor i Mölndal på Idrottsvägen 14.

RÄTT ATT DELTA

Aktieägare som vill delta i stämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 29 november 2017, samt anmäla sig och eventuella biträden samma dag, gärna före kl 12.00, via e-mail till stamma@kappahl.com. Anmälan kan också ske per telefon 031-771 55 00 eller med post till KappAhl AB, Årsstämma, Box 303, 431 24 Mölndal.

Vid anmälan ska namn, adress, telefonnummer och organisations- eller personnummer samt registrerat aktieinnehav anges.

Eventuella fullmakter ska vara skriftliga och lämnas senast på stämman, men ännu hellre före stämman. En fysisk person som företräder en juridisk person ska även lämna en vidimerad kopia av registreringsbevis. Fullmaktens giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. KappAhl tillhandahåller fullmaktens formulär på begäran och det finns också tillgängligt på KappAhls hemsida www.kappahl.se/ir.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, måste tillfälligt låta registrera aktierna i eget namn för att kunna delta på stämman. Sådan tillfällig ägarregistrering måste vara verkställd senast onsdagen den 29 november 2017. Det innebär att aktieägaren i god tid dessförinnan måste meddela förvaltaren.

Fullständig kallelse publiceras separat och i enlighet med bolagsordningens bestämmelser.

FINANSIELL KALENDER

Årsstämma	5 december 2017
Första kvartalet (sep-nov)	20 december 2017
Andra kvartalet (dec-feb)	23 mars 2018
Tredje kvartalet (mars-maj)	27 juni 2018
Fjärde kvartalet (juni-aug)	11 oktober 2018

Uppdaterad finansiell kalender publiceras löpande på www.kappahl.se/ir

KappAhls årsredovisning del I på svenska och engelska skickas till aktieägare och andra intressenter som efterfrågar den. Beställning kan göras via www.kappahl.se/ir. KappAhls årsredovisning del 2 finns för nedladdning på samma plats på hemsidan.

MER OM KAPPAHL

Vill du läsa mer om vår verksamhet under bokslutsåret? Se årsredovisningen del I. Du hittar den på www.kappahl.se/ir

KappAhl AB, Box 303, 431 24 Mölndal
Telefon: 031 - 771 55 00
www.kappahl.se

Kontakta oss gärna via formuläret på
www.kappahl.se/kontakt eller
via info_se@kappahl.com

KappAhl

